



Anastasiia Lipchenko, *Mitarbeit Gastronomie Bistro*



Manar Noaman, *Mitarbeit Gastronomie Küche*

# JAHRESBERICHT 2024

EDITORIAL / VORSTAND

5

PERSONEN

10

LEITUNG

19

VERANSTALTUNGEN

23

GASTRONOMIE

28

NETZWERK

32

VERDANKUNGEN

39

FINANZEN

46



Lisa Muffler, Co-Leitung Veranstaltungen



Dario Kobel, Leitung Klub

## AUFBRUCH ODER ABBRUCH?

Was für ein schöner Moment, als wir an der Mitgliederversammlung 2024 gemeinsam die neuen Subventionsverträge und den Gebrauchsleihevertrag bis 2030 mit Tinte besiegeln konnten. Damit haben wir einerseits die Rechtssicherheit für alle im und ums Neubad wiederhergestellt und andererseits – noch schöner – die Zukunft der wohl bekanntesten Zwischennutzung der Zentralschweiz in stabile Bahnen gelenkt.

Zumindest bis ins Jahr 2030. Wobei, seien wir ehrlich: Bis dahin fließt noch viel Wasser den Bach hinunter. Und wie immer bleibt das Neubad mit viel positiver Energie und Zuversicht in Bewegung: So dürfen wir uns als Verein Netzwerk Neubad auf einen konstruktiven und partizipativen Dialogprozess freuen. Denn nach dem klaren «Ja» der Luzerner Stimmbevölkerung zum nächsten Entwicklungsschritt auf dem benachbarten ewl-Areal wird die Zukunft des alten Stadthallenbads und des alten Tram- und, künftig auch des alten, Feuerwehrdepots neu verhandelt. Für unseren Verein ist dies der richtige Zeitpunkt, gemeinsam mit dem Betriebsteam, Nutzenden und Mitgliedern unser Rollenverständnis als Kulturakteurin, als inklusives Kulturhaus, als niederschwelliger Begegnungsort und als wichtige Stimme für die Luzerner Kreativwirtschaft zu schärfen.

Mit unserer reichen Erfahrung als Zwischennutzerin, mit unserem grossen Wissensspeicher und unserer Weitsicht wird das Neubad als sozialer und kultureller Schmelztiegel die Stadtentwicklung noch lange prägen. Ob Abbruch, Erhalt oder Weiterentwicklung – vieles wird möglich sein. Denn so wandelbar wir nach innen sind, so wenig Grenzen sind uns nach aussen gesetzt. Eine Diskussion über einen möglichen Abbruch ist für uns deshalb ein Zeichen des Aufbruchs. Auf viele weitere Jahre Neubad!

Gianluca Pardini

*Präsident Verein Netzwerk Neubad*



René Huber, Vereinbar



Michelle Meier, Mitarbeit Gastronomie Klub

## DREAMTEAM & TEAMGEIST

2024 war auch ein Jahr der Teamentwicklung und Strukturarbeit. Das Leitungsteam hat die Geschäftsführung erneut eng begleitet und inhaltlich wie strategisch mitgetragen. Die gemeinsame Retraite war ein wichtiger Moment, um Schwerpunkte zu setzen, Verantwortungen zu klären und Perspektiven weiterzuentwickeln.

Auch das Betriebsteam kam zu einer Retraite zusammen – mit Fokus auf Awareness in der Betriebskultur. In Zusammenarbeit mit Aurelia Golowin von «Plan R» wurden Themen wie respektvoller Umgang, strukturelle Prävention, Diskriminierungsschutz und der Umgang mit sexualisierter Gewalt bearbeitet. Besonders spürbar wurde der Teamgeist im Endspurt der Sommerbaustelle: Viele packten mit an und hielten das Haus gemeinsam in Schwung.

Zusammen mit Daniela Tanno, Laurin Schwob, Johanna Eugster und externen Fachpersonen wurde intensiv an der internen Betriebskultur gearbeitet. Eine Ombudsstelle wurde eingerichtet und ein Konzept für Awareness im Arbeitsalltag erarbeitet. Ziel ist ein achtsamer Umgang – nicht reaktiv, sondern strukturell verankert.

Im Bereich Personalentwicklung zeigt sich Stabilität und frischer Wind zugleich: Das Praktikum Grafik/Kommunikation war ein voller Erfolg. Die Kommunikationsabteilung, unter der Leitung von Yannick Gauch, präsentiert das Haus effizient und umsichtig nach aussen. In der Küche herrschen Ruhe, Konstanz und Kreativität – Phil Künzler bringt als neue Co-Leitung Küche frischen Wind in das Abendangebot. Im Bistro steht ein fixes, engagiertes Team und im Klub hat Dario Kobel die Leitung übernommen und sorgt, gemeinsam mit bestehenden und neuen Mitarbeitenden, für einen reibungslosen Ablauf im Nachtbetrieb. Nach sieben Jahren verabschiedete sich Alex Karl aus seiner Funktion als Leitung Veranstaltungstechnik. Neu hat Jasper ter Mors diese Rolle übernommen. Carla Taube verabschiedete sich nach fünf prägenden Jahren aus dem Leitungsteam – neu dabei ist Lisa Muffler als Co-Leitung Veranstaltung (Vermietung & Catering). Allen ehemaligen und neuen Mitarbeitenden gilt unser grosser Dank für ihren engagierten und liebevollen Einsatz.

Im Hausdienst wurde das Team durch Samuel Netsereab als

stellvertretenden Leiter ergänzt. Gemeinsam mit Adrian Kottmann wird das Haus zuverlässig unterhalten und gepflegt – sichtbar, spürbar, essenziell. Danke an das Team des Hausdiensts!

Auch auf struktureller Ebene wurde weitergearbeitet: Das Lohnmodell wurde überarbeitet und systematisiert. Damit konnten lang diskutierte Anpassungen endlich umgesetzt werden.

Im Bereich Finanzen hat Nora Ly die Assistenz Finanzleitung übernommen und unterstützt die Geschäftsführung fachlich und effizient. Die Vereinsaufgaben wurden an Leonardo Laneve übergeben, der zusätzlich das Netzwerkteam als soziokultureller Animator verstärkt – und mitdenkt, wie «Kultur inklusiv!» im Alltag gelebt werden kann. Benjamin Spies (Veranstaltungen) hat sein Pensum aufgestockt und unterstützt das Team im Bereich Inklusives Kulturprogramm. Mit dem Projekt «Kulturellis» wurde ein Meilenstein im Neubad-Inklusionsauftrag gelegt.

Der Vorstand leistet weiterhin wertvolle ehrenamtliche Arbeit. Unser grosser Dank gilt dem gesamten Team für ihr Vertrauen, ihre Haltung und Mitgestaltung – auf allen Ebenen, in allen Bereichen.

Nathalie Brunner, *Leitung HR*

Johanna Eugster, *Assistenz Geschäftsführung*



Jasper ter Mors, *Leitung Veranstaltungstechnik*

## AKTUELLE

### VORSTANDSMITGLIEDER

- Christine Breitschmid
- Reto Burch
- Silas Kreienbühl
- Marcella Molinario
- Gianluca Pardini
- Adriana Zürcher

### AKTUELLE MITARBEITER:INNEN

- Sandra Albrecht  
*Mitarbeit Veranstaltungen  
Catering + Markt*
- Luka Bächler  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Lia Bairu  
*Mitarbeit Reinigung*
- Alayah Baltensperger  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*
- Gianfranco Bastianelli  
*Mitarbeit Gastronomie*
- Özkan (Sores) Bayar  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Marceline Berchtold  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Claudia Berg  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Dario Bossy  
*Mitarbeit Awareness*
- Nathalie Brunner  
*Geschäftsführung*
- Carla Buser  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Carlina Clavuot  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Chiara Colledani  
*Cheffe de Service*
- Arbina Deva  
*Mitarbeit Awareness*
- Manuela Erni  
*Hilfsköchin Abend*
- Johanna Eugster  
*Mitarbeit Netzwerk + Personal /  
Assistenz Geschäftsführung*
- Andrin Forster  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*
- Dimitri Gadola  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Dana Gasser  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Yannick Gauch  
*Leitung Kommunikation / Grafik*
- Nadine Gierak  
*Mitarbeit Veranstaltungstechnik*
- Elias Hochstrasser  
*Mitarbeit Awareness*
- Denise Huber  
*Co-Leitung Küche*
- Elena Jenni  
*Mitarbeit Klub Garderobe*

- Jasmine Kamber  
*Mitarbeit Gastronomie Küche*
- Nesin Keskin  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Dario Kobel  
*Leitung Klub*
- Adrian Kottmann  
*Leitung Hausdienst +  
Gebäudetechnik*
- Andi Küng  
*Leitung IT*
- Philipp Künzler  
*Co-Leitung Küche*
- Leonardo Laneve  
*Projektmitarbeit Soziokultur*
- Love Liebmann  
*Praktikum Kulturmanagement  
Veranstaltungen*
- Anastasiia Lipchenko  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Nora Ly  
*Assistenz Leitung Finanzen + Verein*
- Michelle Meier  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*
- Irena Meier  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Miroslav Milinkovic  
*Veranstaltungsbegleitung /  
Barchef Klub*
- Yanick Monaco  
*Veranstaltungsbegleitung*
- Simea Moser  
*Mitarbeit Veranstaltungen  
Catering*
- Lisa Muffler  
*Co-Leitung Veranstaltungen*

- Samuel Netsereab  
*Mitarbeit Reinigung*
- Manar Noaman  
*Mitarbeit Klub Garderobe*
- Sandro Rauser  
*Mitarbeit Veranstaltungsbeglei-  
tung / Awareness*
- Simona Roth  
*Praktikum Grafik / Kommunikation*
- Jana Schlegel  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Jorin Schmitz  
*Leitung Bistro*
- Laurin Schwob  
*Leitung Netzwerk / Personal*
- Benjamin Spies  
*Mitarbeit Veranstaltungen*
- Bertilla Spinas  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Iwan Stadelmann  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*
- Janick Stebler  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*
- Svenja Streit  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*
- Jasper ter Mors  
*Leitung Veranstaltungstechnik*
- Asmeret Tesfagergish  
*Aushilfe Reinigung + Küche*
- Jennifer Thongbout  
*Hilfsköchin Sonntag*
- Hugo Tiedje  
*Mitarbeit Klub Garderobe*
- Naemi Valdivia Rojas  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*

→ Nora Vetter  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Silvia Vicentini  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Karolina Vozniuk  
*Mitarbeiter Gastronomie Bistro*  
→ Philippe Weizenegger  
*Veranstaltungen Co-Leitung*  
→ Yeman Weldegebriel  
*Mitarbeit Reinigung*  
→ Hannah Wirnsperger  
*Mitarbeit Veranstaltungsbegleitung*  
*+ Awareness*  
→ Sereina Zihlmann  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*

#### **AUSTRETENDE**

##### **MITARBEITER:INNEN**

→ Ahmed Qadar Abdulle Mohamud  
*Mitarbeit Gastronomie Küche*  
→ Tizian De La Fuente  
*Mitarbeit Reinigung / Aufsicht +*  
*Awareness*  
→ Laura Desch  
*Leitung Klub*  
→ Osman Duruk  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Gina Ehrat  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Barbara Enzler  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Ronja Friedl  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Miriam Giegerich  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*

→ Bruno Gysin  
*Mitarbeit Aufsicht + Awareness*  
→ Leo Helbling  
*Mitarbeit Aufsicht + Awareness*  
→ Lena Helfenstein  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Noelia Herrmann  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*  
→ Sascha Hertel  
*Co-Leitung Küche*  
→ Sol Jarkovich  
*Mitarbeit Aufsicht + Awareness*  
→ Alexander Karl  
*Leitung Veranstaltungstechnik*  
→ Nicole Keller  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*  
→ Ajab (Sohail) Khan  
*Mitarbeit Klub Garderobe*  
→ Stéphanie Kiser  
*Praktikum Grafik/Kommunikation*  
→ Leander Lussi  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*  
→ Carmen Luz Maccioni Vasquez  
*Mitarbeit Aufsicht + Awareness*  
→ Julie Mader  
*Mitarbeit Aufsicht + Awareness*  
→ Tonatiuh Marquez  
*Mitarbeit Gastronomie Küche*  
→ Urbana Müller  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Desirée Oberlin  
*Praktikum Kulturmanagement*  
*Veranstaltungen*  
→ Michelle Schenk  
*Mitarbeit Gastronomie Klub*

→ Serena Scherrmann  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*  
→ Aline Schüpbach  
*Mitarbeit Gastronomie Catering*  
→ Billie Maude Schweizer  
*Mitarbeit Aufsicht + Awareness*  
→ Manuel Stuker  
*Mitarbeit Klub Garderobe*  
→ Carla Taube  
*Veranstaltungen Co-Leitung*  
→ Luca-Gray Zanolli  
*Mitarbeit Gastronomie Bistro*

# LEITUNG



Donita Kasumaj, *Vereinbar*

# JETZT ODER NIE: DAS NEUBAD IN BEWEGUNG

2024 war ein Jahr sichtbarer Veränderungen: Mit der Verlängerung des Gebrauchsleihevertrags bis 2030 und der Subventionserhöhung durch die Stadt Luzern konnten zentrale Schritte in Infrastruktur, Programm und strategischer Ausrichtung umgesetzt werden.

Im Sommer blieb das Haus – mit Ausnahme des Gartenkinos – für mehrere Wochen geschlossen. Die Zeit wurde für umfassende Umbauten genutzt: Renovierung des Bistros und Ersetzen der alten Bar, Erstellung eines separaten Klubeingangs, Einbau von einem Fumoir im Klub und Erneuerung von Lichtinstallationen, Verbesserungen der Barrierefreiheit (Hebebühnen beim Pooleingang, Schiebetüre und Bodenbeläge beim Haupteingang), Auffrischung der Poolbar, pflanzen eines Sukkulenten Garten sowie Einbau einer neuen Pelletheizung. Viele Eingriffe entlasten den Betrieb und machen das Haus effizienter, zugänglicher und auch attraktiver.

Diese Investitionen sind das Ergebnis einer strategischen Neuausrichtung. Ursprünglich war eine Konsolidierung geplant. Mit der Vertragsverlängerung wurde klar: Statt abzuwarten braucht es nun eine Weiterentwicklung. Statt Konsolidierung also Umbau. Und so zurück zum Credo der Neubad-Anfangszeit: Jetzt oder Nie!

Alle packten engagiert mit an. Den Beteiligten gilt unser grosser Dank!

Auch inhaltlich wurden neue Impulse gesetzt. Mit der Erweiterung des Leistungsauftrags – insbesondere in den Bereichen Inklusion, Klubkultur und digitale Kulturen – eröffnen sich neue Felder. Ein Fokus liegt auf dem Aufbau der Residenzstruktur. Erste Neubad-Residenzen in den Bereichen Klub, Band und Digitale Kulturen fanden in der Dachwohnung statt. Das Inklusionsprojekt «vereinbar» ist aus dem Neubad nicht mehr wegzudenken und entwickelt sich erfolgreich weiter.

Mit der zweiten Ausgabe des Zeit Raum Forum (ZRF), in Zusammenarbeit mit der Fach- und Anlaufstelle «temporär», entstand eine zukunftssträchtige Plattform für temporäre Wirkungsräume, Stadtentwicklung und kollaborative Kulturarbeit. Neue Formen der Zusammenarbeit wurden etwa durch Kooperationen mit dem Südpol

und dem Kleintheater beim häuserübergreifenden Festival «Errorama», zu den Themen Fehlerkultur und Scheitern, erprobt.

- Das Neubad trägt mit seiner Arbeit aktiv zur Umsetzung der Kulturagenda 2030 der Stadt Luzern bei:
- Kulturelle Vielfalt: durch ein diverses, spartenübergreifendes Programm.
- Kulturelle Teilhabe: mit niederschweligen Formaten und Vermittlungsarbeit.
- Kooperation & Vernetzung: durch starke lokale und überregionale Partnerschaften.
- Kulturraum: durch Wissenstransfer und nachhaltige Zwischennutzung.

## AUSBLICK

2025 steht im Zeichen des Aufschwungs. Die baulichen Anpassungen schaffen neue Voraussetzungen für den Betrieb, die erweiterten Leistungsbereiche geben klare inhaltliche Orientierung. Erste Residenzen und Formate sind lanciert – nun gilt es, sie zu vertiefen, zu verstetigen und sichtbar zu machen. Kooperationen sollen ausgebaut, neue Partnerschaften initiiert werden.

Die Jahre bis 2030 sind keine Zeit des Wartens, sondern eine Phase aktiver Weiterentwicklung. Mit klarem Fokus, stabilem Fundament und wachem Blick auf Stadt und Gesellschaft bleibt das Neubad, was es seit jeher ist: ein Ort in Bewegung.

Nathalie Brunner  
*Geschäftsführung*

## VERANSTALTUNGEN



Janick Stebler, *Mitarbeit Gastronomie Bistro*



Svenja Streit, Mitarbeit Gastronomie Klub

## VERSCHNAUFPAUSE? FEHLANZEIGE!

Eigentlich wollten wir 2024 einen Gang runter schalten. Wir planten ein Jahr der Konsolidierung einzulegen. Doch es kam anders als gedacht, so wie meistens im Neubad. Schlussendlich fanden 341 Veranstaltungen im Neubad statt, wobei wir 226 davon selbst oder mit Partner\*innen organisierten.

Aber keine Sorge, das Veranstaltungsteam hatte deswegen kein Burnout. Auch ist die psychische Gesundheit nicht der Grund für diverse Abgänge im Team. Nichtsdestotrotz hat der Abgang von Carla Taube, Laura Desch und Alex Karl geschmerzt.

Zuerst zu Carla, die mit Philippe als Co-Leitung Veranstaltungen den Bereich im Frühling 2020 übernommen hat. Wir sind ihr für ihre Energie, ihre Genauigkeit und ihre unkomplizierte Art unglaublich dankbar. Umso mehr freuen wir uns, dass mit Lisa Muffler nicht einfach ein Ersatz, sondern eine richtige Neubädlerin gefunden wurde.

Auch mussten wir unseren Technikverantwortlichen Alex ziehen lassen. Er hat sieben Jahre das Neubad geprägt und bleibt uns nicht nur wegen seiner Hündin Bella in bester Erinnerung. Dass wir mit Jasper Ter Mors einen würdigen Nachfolger gefunden haben, ist in Zeiten von Technikpersonal-Mangel eine besondere Freude. Und dann hat auch noch Laura entschieden einen Master zu machen und hat deswegen die Klubleitung im Mai abgegeben. Sie konnte im Klub neue Akzente setzen und überzeugte mit einem qualitativ hochstehenden Programm. Ihr Job hat Dario Kobel übernommen und gleich im Sommer Umbauarbeiten im Klub umgesetzt (Fumoir, neuer Eingang, neues Lichtkonzept). Und zu guter Letzt hat unsere Praktikantin Desirée Oberlin das Zepter an Love Liebmann weitergereicht. Ein grosses Dankeschön für euren unermüdlichen Einsatz!

### VIELFÄLTIGE VERANSTALTUNGEN

Unsere etablierten Formate wie Strandgut, Hallen-Lujah, Fragil – Keramikmarkt und der Jahrmarkt der schönen Dinge erfreuten sich weiterhin grosser Beliebtheit. Besonders stolz sind wir auf eine neue Ergänzung: die Velobörse, die viele Fahrradliebhaber\*innen anzog und mit Manu (unserem hausinternen Velomech) organisiert war.

Ein besonderes Highlight war die Kilbi mit einer Drahtseilfahrt über den Pool und inklusiven Künstler\*innen, die zeigte, wie vielfältig und barrierefrei Kultur sein kann. Auch das Generationenfest brachte Jung und Alt zusammen. Gesellschaftlich relevante Themen standen bei der Menschenschau zum wiederholten Mal und dem feministischen Salon (erstmalig im Neubad) im Mittelpunkt. Besonders beeindruckend war der Slam für und mit Gehörlosen, der bewies, dass Sprache viele Ausdrucksformen hat.

2024 war auch ein starkes Jahr für unsere Eventpartnerschaften. So feierten wir 40 Jahre MAZ, unterstützten spannende Formate wie den Hackathon und das Kitchen Battle. Ebenfalls waren wir Gastgeber für die Technikmesse der European Film Awards und durften bei den Digitaltagen mit Ständerat Damian Müller wichtige Zukunftsfragen diskutieren.

All diese Entwicklungen zeigen: Das Neubad bleibt auch nach 12 Jahren ein lebendiger, experimentierfreudiger Ort. Mit neuen Ideen, starken Kooperationen und einem engagierten Team blicken wir mit Vorfreude auf das nächste Jahr und freuen uns auf alles, was kommt. Einmal tief Luft holen und ab die Post!

Lisa Muffler & Philippe Weizenegger  
*Co-Leitung Veranstaltungen*



Iwan Stadelmann, *Mitarbeit Gastronomie Klub*

## EIN NEUER ANSTRICH

Der Start ins Jahr 2024 wurde mit einer interstellaren Neujahrs-party gefeiert. Das Bistro verwandelte sich in ein funkelndes Raumschiff, das uns gemeinsam mit der gesamten Crew durch die Galaxis führte. Passend zum Motto «Space» durfte das Neubad erstmals Teil des «Lilu» Lichtfestivals Luzern sein. Unser Vorplatz verwandelte sich dabei in den Mittelpunkt einer beeindruckenden Lichtinstallation aus vielen langen, leuchtenden und blitzenden Strahlen.

Die kulinarische Reise mit dem Format «Gastküche» wurde in diesem Jahr von insgesamt 39 kreativen Gastköch\*innen organisiert. Im Zuge des Errorama Festivals im Frühjahr wagte ein mutiges Gastgeber-Duo das Thema «Kitchen Failures» und servierte insgesamt 20 Gänge, bei denen das Scheitern quasi vorprogrammiert war. Das Fazit? Erfolgreich gescheitert! Denn zum Glück führt der grösste Misserfolg manchmal zu den leckersten Überraschungen.

Während wir also manchmal mit kleineren Küchenkatastrophen charmant gescheitert sind, gab es in unserer Küchen-Crew auch einige ganz gezielte und erfolgreiche Optimierungen. Neu an Bord: Philipp Künzler, der in der Luzerner Gastronomie-Szene für seine vegane Küche bekannt ist. Mit seiner Erfahrung hat er unserer Abendkarte einen frischen und neuen Anstrich verpasst. Mit viel Herzblut sorgen Phil und das restliche Küchenteam also weiterhin dafür, dass unsere Gäste mit nachhaltigen, saisonalen und regionalen Speisen verwöhnt werden.

Doch nicht nur die Küche hat einen frischen Anstrich bekommen! Dank der grosszügigen Unterstützung der Ernst Göhner Stiftung sowie den Beiträgen von Schürch Getränke AG und der Brauerei Rosengarten durfte unser Bistro einer rundum Renovation unterzogen werden. Die altehrwürdige Bar wurde abgerissen und mit neuem Schwung wiederaufgebaut, die Barstühle wurden neu bezogen, der Küchenausgabebereich wurde vergrössert und die Wände erstrahlen in frischen Farben. Die neue, knallig orange Bar sorgt nicht nur für einen frischen Look, sondern bietet auch mehr Arbeitsfläche und Übersicht – endlich gibt es genug Platz zum Arbeiten! Das Beste daran?

Das Bistro hat dabei seinen einzigartigen Neubad-Charakter behalten – jetzt noch einladender als zuvor.

Ein inklusives Haus braucht eine inklusive Bar! Deshalb wurde die Bar so gestaltet, dass auch Menschen im Rollstuhl gemeinsam mit uns hinter der Theke arbeiten können. Zu den Extras gehören breitere Durchgänge, ein zugängliches Lavabo und tiefere Arbeitsflächen. Seit Oktober 2022 arbeiten wir nun, mit viel Herzblut, mit dem Vereinbar Team der Stiftung Rodtegg zusammen. Mitarbeitende der Bürowerkstatt sind mittlerweile nicht nur beim Erledigen kleinerer Arbeiten, wie Eistee abfüllen oder Besteck polieren, im Bistro anzutreffen, sondern rocken auch gemeinsam mit uns den Mittagsservice. Diese Zusammenarbeit geht sogar noch weiter: Sie gestalten Graffitis auf dem Vorplatz, bereiten Brunch in der Küche zu oder bereichern das Bistro, beim Format «Guten Abend», mit ihren liebsten Klängen. Diese enge Partnerschaft ist längst zu einem wichtigen Bestandteil unseres Alltags geworden – und definitiv nicht mehr wegzudenken!

Das Jahr mit all seinen Veränderungen hat frischen Wind ins Neubadbistro gebracht und neue Energie freigesetzt! Ein riesiges Dankeschön an unsere Gäste, Freunde und das gesamte Team – ohne euch wären all die grossartigen Momente nicht möglich. Auf ein weiteres Jahr voller köstlicher Erlebnisse, spannender Projekte und viel gemeinsamem Wachstum!

Jorin Schmitz, *Leitung Bistro*

Chiara Colledani, *Chef de Service*



Miroslav Milinkovic, *Veranstaltungsbegleitung / Barchef Klub*

## EIN JAHR VOLLER KOOPERATIONEN, SOZIOKULTUR UND INKLUSION

Der Verein Netzwerk Neubad, bestehend aus circa 1'000 Mitgliedern, bleibt eine wichtige Stütze – ideell wie auch finanziell. Mit dem Format «Neubad Goes» besichtigten wir dieses Jahr die Brauerei Luzerner Bier und die Sternwarte Hubelmatt.

Wir freuen uns mit der Neuschaffung der Stelle «Projektmitarbeit Soziokulturelle Animation» den Netzwerk-Bereich weiter zu stärken. Als Soziokultureller Animator aktiviert, begleitet und fördert Leo Laneve seit September die verschiedenen Gruppen im Neubad. Dazu gehören die 10-köpfige Bücherhalle oder das Neubad Kiosk Team. An den schön kuratierten Kiosk-Wänden von Laura Schwyter, Bigna Suter und Silvana Emmenegger hatten wir dieses Jahr besondere Freude. Vielen Dank!

Neu erhält der Bereich Netzwerk Subventionen für die Residenzen und die Inklusionsprojekte. Damit haben wir einen wichtigen Schritt von einer reinen Projektfinanzierung in die Regelstrukturen geschafft.

Während das Fumetto dieses Jahr noch primär Helfer\*innen in der Neubad Wohnung untergebracht hat, wurde zeitgleich das Residenzformat «FUMETTO TANDEM», in Zusammenarbeit mit dem Comic-Festival und Pro Helvetia, entwickelt und ausgeschrieben. Im Rahmen der TWIN TOWN RESIDENCY, in Kooperation mit der Stadt Luzern und der Stadt Olomouc (CZE), hat uns von April bis Juni der Graffiti-Künstler «PAUSR» besucht und bereichert. Nebst diversen kleineren Projekten und vielen Künstler\*innen-übernachtungen, hat die Residenz «CONNECT+CREATE», in Zusammenarbeit mit dem WOERDZ-Festival und ARTLINK, das erste Mal stattgefunden. Die Ausschreibung hat sich an in der Schweiz lebende Spoken Word Künstler\*innen mit Fluchterfahrung gerichtet. Zum Schluss des Jahres hat uns im Rahmen der «FKK Digital Residenz», zusammen mit dem Lichtfestival Luzern, das Lichtkollektiv «Göral» besucht und im Pool eine eindruckliche LED-Lichtinstallation erarbeitet. Uns freut es, dass die Wohnung mit immer mehr fixen Residenzformaten bespielt wird. Dank dem Engagement

von Martina Büchel konnten wir zudem die Wohnungseinrichtung verbessern und verschönern.

Die Nutzung im Co-Work und im Atelier-Bereich bleibt konstant, wir sind zufrieden mit der Auslastung. Natürlich gibt es immer wieder Wechsel, aber auch viele die uns bereits seit Jahren treu sind. So auch Manuel Mahler mit seiner «Veloegge». Diese hat ein neues Plätzli gefunden und ist vom ursprünglichen Standort in den Atelierbereich gezügelt.

## **INKLUSION UND VEREINBAR**

Für das Inklusions-Projekt Vereinbar war das Jahr 2024 das zweite der dreijährigen Pilotphase. Wir haben eine Vielzahl von Workshops durchgeführt: Graffiti, Siebdruck oder Schreiben, um nur einige zu nennen. Besonders viele Freude hat die Zusammenarbeit mit dem Neubad Nutzenden Manuel Alonso gemacht. Mithilfe seiner Expertise hat das Team Vereinbar von Grund auf den Blog «Inklusionskompass» und ein Logo für das Projekt Vereinbar konzipiert und erarbeitet.

Die Zusammenarbeit mit Vereinbar fühlt sich bereits sehr normal und ganz natürlich an. Dank diversen Schnupperstunden im Neubad Betrieb, sind neue Aufgaben, welche das Team Vereinbar für das Neubad übernimmt, hinzugekommen. Nun sind wir eine noch inklusivere Zusammenarbeit am Erproben, indem immer mehr Einzelpersonen in Schichten mit dem Neubad-Team mitarbeiten. Nebst dem Bereich Arbeit, befassen wir uns aber auch als Kulturhaus intensiv mit dem Thema Inklusion in allen Bereichen. Immer mehr Programmpunkte sind inklusiv und werden in der neuen, halbjährlich erscheinenden Broschüre auch entsprechend kommuniziert. Highlights waren das inklusive Karaoke «KARALU», die Neubad Kilbi, der Stammtisch Café Inklusiv oder der Neubad Slam mit einem Battle zwischen taublosen und gehörlosen Menschen mit Übersetzung in beide Richtungen. Im Bereich Infrastruktur sind wir mit der neuen Schiebetüre beim Haupteingang und der Hebebühne zur Poolbühne einen wichtigen Schritt weitergekommen. Dank dem Modul «barrierefreies Neubad», in Zusammenarbeit mit der HSLU-Architektur, haben wir wichtige Inputs von Studierenden erhalten, wie wir das Neubad barrierefreier machen

können. Die Studierenden haben auch an einem zweiten grossen Workshop zum Thema Inklusion teilgenommen. In kleinen durchmischten Gruppen sind wir, ausgestattet mit Polaroid-Kameras, durch das Haus gewandelt und haben Hürden der Zugänglichkeit spielerisch erfasst. Kommunikativ haben wir uns beraten lassen und setzen nun diverse Massnahmen um. Das Thema ist komplex, entsprechend wichtig ist es, in kleinen Schritten vorwärtszugehen. Ein besonderer Dank gilt dem gesamten Team von Vereinbar, den Fachpersonen der Stiftung Rodtegg und dem Bistro-Team des Neubad – ohne ihr Engagement und ihre Tatkraft wären wir beim Thema Inklusion nicht da, wo wir heute stehen.

Laurin Schwob

*Leitung Netzwerk*

## **PARTNERSCHAFTEN**

- 041 Das Kulturmagazin
- Baubüro in situ
- Bourbaki Kino/Bar
- Café Surprise
- Denkstatt sàrl
- OSRI AG
- Radio 3Fach
- Ron Orp Schweiz
- Stiftung Rodtegg
- Stattkino Luzern
- unterdessen
- Urban Equipe
- WfW Wasser für Wasser

## **MITGLIEDSCHAFTEN**

- Bioterra Schweiz
- Cuisines sans Frontieres
- Forum Neue Musik Luzern
- Frachtwerk
- GastroSuisse
- GWI Luzern
- IG Kultur Luzern
- Kleintheater Luzern
- Luzern Tourismus AG
- Petzi
- QV Hirschmatt-Neustadt
- QV Obergrund
- QV Sternmatt
- QV Tribtschen-Langesand
- Radio 3FACH
- Schweizer Heimatschutz
- Verein B-Sides Luzern
- Verein Brache Eichwäldli Luzern
- Verein Konzertzentrum Schüür
- Verein Südpol Kriens

- Viva con Agua Schweiz

## **NUTZENDE**

- Alessandra Sorrentino
- Alexander Pawlik
- Andrea Geile
- Angelika Jupprien
- Badi Culture
- Bernd Frevel
- Bücherhalle
- Carlos Marquez
- Christian Macek
- Dino Tsakmaklis
- Education for Integration
- Eva Maria Amstutz
- Fabian Furlani
- Foodsave Luzern
- Fotolabor
- Glamnailz6000
- Gmüeschrob
- GWI Luzern
- Irina Biadici
- Jana Z ' Rotz
- Katharina Vogt
- Keinraum
- Kitefun
- Leonie Schaffner
- Lukas Thalmann
- Manuel Alonso
- Martin Lustenberger
- Mensch + Arbeit
- MIGN
- Mira Kuhlmann
- Neubad-Yoga
- Nicolas Vondru
- Nicole Kuster

- Noemi Grütter
- OSRI AG
- Pixmill GmbH
- Predrag Bekcic
- Raphael Loher
- Romana Lanfranconi
- Rosanna Brady
- Ruth Bollinger
- Ruth Scherrer
- seed
- Soilcom GmbH
- Stefanie Aschwanden
- Susanna Lohri
- Taktvoll Sicherheitskultur AG
- TAL Software GmbH
- temporär
- Thomas Küng
- Thorben Müller
- Toni Birrer
- Veloegge
- Velvet Novel
- Verein B-Sides
- Verein Equalify
- Verein Keramiksauna
- Verein Neubadkiosk
- Verein Neugarten
- Verein Reveil Afrique
- Verein Tschutti Heftli
- Zvonimir Pisonic

## VERDANKUNGEN



Philipp Künzler, Co-Leitung Küche

# EINEN HERZLICHEN DANK

→ Adrian Albisser  
→ Andreas Lussy  
→ Aurelia Golowin  
→ Beat Züsli  
→ Carmen Bach  
→ Carmen Baumann  
→ Chris Erni  
→ Christian Felber  
→ Christine Portmann  
→ Cyrill Fuchs  
→ Daniela Tanno  
→ Dominik Unternährer  
→ Edina Kurjakovic  
→ Fabian Rieder  
→ Francesca Blachnik  
→ Franco Chiovelli  
→ Gianfranco Bastianelli  
→ Gregor Stritt  
→ Guillaume Guilherme  
→ Harry van der Meijs  
→ HSLU – Soziale Arbeit  
→ Ina Franzke  
→ Isabelle Odermatt  
→ Jane Wakefield  
→ Janine Bürki  
→ Judith Christen  
→ Katja Müller  
→ Kleintheater Luzern  
→ Lars Schuchert  
→ Lea Isaak  
→ Leandra Zumbühl  
→ Letizia Ineichen  
→ Lichtfestival Luzern

→ Lichtverein Göral  
→ Manuel Mahler  
→ Mario Stübi  
→ Marko Virant  
→ Martin Lustenberger  
→ Martina Büchel  
→ Nico Hardegger  
→ Nina Kurmann  
→ OSRI AG  
→ Pascal Wacker  
→ Peter Bräm  
→ Predrag Bekcic  
→ Quartierverein Obergrund  
→ Regula Amgarten  
→ Rodja Galli  
→ Sandro Stalder  
→ Silja Olivia Risi  
→ Stiftung Rodtegg  
→ Südpol  
→ temporär  
→ Thingk AG  
→ Thomas Fritschi  
→ Unterdessen, Basel  
→ Ursula Muri  
→ Verein IG Kulturachse  
→ Yvonne Dünki

→ Biscette  
→ Bodenbeläge GmbH  
→ Christoph Uhlemann  
→ DEFEKT gmbh  
→ GKM AG Kühlmöbel  
→ Grosskonzept GmbH  
→ HVDM Architects & Cityplanners  
→ Imgrüth AG  
→ Marcel Ackerknecht  
→ Pablo Stalder  
→ Peter Gross  
→ Simone Konrad  
→ Siporex AG  
→ Valentin Beck  
→ Brauerei Rosengarten AG  
→ Ernst Göhner  
→ Stiftung Schürch  
→ Getränke AG

**GÖNNER:INNEN**  
→ Baugenossenschaft Wohnwerk Luzern  
→ Beat Züsli  
→ Bruno Koch  
→ Christian Felber  
→ Christine Breitschmid  
→ Corinne Jäggi  
→ Gabriela Kopp  
→ GLEICH UND ANDERS Schweiz  
→ Harry van der Meijs

## UMBAU

→ Aftermidnight GmbH  
→ Andreas Müller  
→ Andreas Rohner AG  
→ BE Netz AG

→ Heidi Maria Rebsamen  
→ Heinrich Imfeld  
→ Isabelle Hauser  
→ Ivonne Max  
→ Jonas Nissen  
→ Jonas Beetschen  
→ Karin Reichmuth-Roth  
→ Karl Ressimann  
→ Lea Häfliger  
→ Marcel Widmer  
→ Markus Christen  
→ Markus Achermann  
→ Martin Ineichen  
→ Martin Clalüna  
→ Martina Sager  
→ Mathias Steinmann  
→ Melanie Setz  
→ Mina Najdl  
→ Ottilia Lütolf Elsener  
→ Patrick Zeiger  
→ Philipp Zingg  
→ QV Hirschmatt-Neustadt  
→ Roland Widmer  
→ Rosanna Brady  
→ Ruth Scherrer  
→ Ruth Bollinger  
→ Silvan Winkler  
→ Stefan Fuchs  
→ Susanna Lohri  
→ Tania Teixeira  
→ Theaterclub Luzern  
→ Umsicht – Agentur für Umwelt & Kommunikation  
→ Urs P. Borbach

→ Ursula Moser  
→ Verein Frachtwerk  
→ Verein Südpol Luzern  
→ Viviane Deprez

## EHRENMITGLIEDER

→ Adrian Albisser  
→ Alex Willener  
→ Angelika Juppieri  
→ Aurel Jörg  
→ Daniela Küttel  
→ Dominic Chenaux  
→ Erich Brechbühl  
→ Laura Röösl  
→ Mario Stübi  
→ Matthias Felder  
→ Michelle Grob  
→ Michelle Skvor  
→ Nadine Schweiger  
→ Sven Mathis  
→ Urs Emmenegger

Wir danken Allen Rettungsschwimmer\*innen für ihr wertvolle, ehrenamtliche Unterstützung und unserer Nachbarschaft für ihre Offenheit, ihre Nachsicht und die wertvolle Akzeptanz eines lebendigen Kulturhauses im Herzen des Quartiers.

## FIRMENMITGLIEDER

- Arioli Spenglerei
- blgp architekten AG
- Brauerei Luzern AG
- Brauerei Rosengarten AG
- Büro Konstrukt Architekten
- CAS Architektur AG
- egonatura
- Flashfox GmbH
- Grafikbar GmbH
- GWI
- Hausverein Zentralschweiz Casafair
- Hirschmatt Buchhandlung AG
- Humbel Spezialitäten Brennerei AG
- K3 Architekten AG
- Käserei Lustnau AG
- Kinder und Jugendparlament Luzern
- Neliomanda AG
- Netzwerk Soziales – Katholische Kirche Stadt Luzern
- Neurad GmbH
- Pixmill GmbH
- planen einrichten gestalten GmbH
- Schärli Architekten AG
- SIA Sektion Zentralschweiz
- Stiftung Kleintheater Luzern
- Sugar Mountain CRM CONSULTING GMBH
- Team Peterskapelle – Katholische Kirche Stadt Luzern
- Treibhaus Luzern
- Tschutti Heftli
- Ueli-Hof AG
- Visarte Zentralschweiz

- VOVOX AG
- Weinbau Kastanienbaum AG
- WOGENO Luzern

## WEITERE BEITRÄGE

- Albert Köchlin Stiftung
- Albert Köchlin Stiftung Piiik
- Arthur Waser Foundation
- Brauerei Luzern AG
- Brauerei Rosengarten AG
- Cafe Tacuba GmbH
- Clamar GmbH
- Ernst Göhner Stiftung
- Fischer Weine
- GGL – Gemeinnützige Gesellschaft Luzern
- Humbel Spezialitätenbrennerei AG
- Immobilien Stadt Luzern
- Kultur & Sport Stadt Luzern
- Landis & Gyr Stiftung
- Lotteriefonds Kanton Luzern
- Maria-Benes-Schmid- und-Bernhard-Perret-Fonds
- Migros Kulturprozent
- QUIN - Quartiere und Integration Stadt Luzern
- Rosemarie Aebi Stiftung
- Schürch Getränke
- St. Anna Stiftung
- Stadt Luzern
- Stiftung Denk An Mich
- Volkshausgenossenschaft Luzern
- Weingut Kastanienbaum AG
- GRAFIKPOOL**
- Aaron Dawkins
- Adam Karpriel
- Alessia Meyer
- Alessio Borando
- Amadeus Waltenspühl
- Anders Bakken
- Angela Kronenberg
- Annie Kahri
- Anja Renggli
- Apsara Flury
- Balmer Höhlen
- Benjamin Hermann
- Benjamin Kunz
- Bernhard Vögele
- BKVK
- Bureau Apero
- Büro Dill
- Büro Zwoi
- Carla Crameri
- Chiara Zarotti
- Chris Cueni
- Cilgia Zangger
- Claudia Wirth
- Claudio Näf
- Dominik Dördelmann
- Elena Rast
- Elia Salvisberg
- Enea Bortone
- Enen Studio
- Erich Brechbühl
- Eva Jäger
- Federica Zanetti
- Fons Hickmann
- Gianin Walter
- Gianluca Alla
- Gina Burri
- Hannah Boldt
- Helene Leuzinger
- Hoang Nguyen
- Hyo-Song Becker
- Irina Feller
- Isabelle Mauchle
- Jahn Koutrios
- Jan Pulver
- Josh Schaub
- Julia Trachsel
- Kira Hiddink
- Laura Hüppi
- Laura Moor
- Laura Lackner
- Lea Häfliger
- Lea Huser
- Leonie Felber
- Liad Shadmi
- Lina Pittner
- Line Rime
- Liv Bachmann
- Loana Boppart

- Luc Sohm
- Luca Rosso
- Marisa Nussbaumer
- Massimiliano Audretsch
- Mathis Pfäffli
- Megi Zumstein
- Merle Tebbe
- Michael Nievergelt
- Michèle Rätz
- Nadine Weber
- Nali Rompietti
- Niels Bläsi
- Nina Baggenstoss
- Olivia Hubli
- Orphea Heutling
- Paavo Schweizer
- Pablo Bösch
- Patrizia Bürkli
- Paul Rothe
- Pank
- Philip Kerschbaum
- Philippe Gertsch
- Radar Grafik
- Rahel Kurmann
- Raphael Wicki
- Raphaela Haefliger
- Rebecca Metz
- Rikke Landler
- røesticollective
- Sabrina Staudinger
- Säg Studio
- Sam Steiner
- Scarlett Bang
- Sebastian Gill
- Simona Roth
- Sirkka Ammann
- SNAC
- Sofia Hintermann
- Solange Ehrler
- Sonne Studio Eskofier
- Sandro Staudenmann
- Steiner Grafik
- Svenja Streit
- Studio Kollyguyer
- studio lindhorst-emme+hinrichs
- Studio Sirup Ltd
- Studio Speranza
- Sven Soric
- Thomas Kühnen
- Thomas Kronbichler
- Tobias Eichelberger
- Studio Bollo
- Trix Brechbühl
- Vera Rijks
- Wanja Manzardo
- WePlayDesign
- Wolfgan Ortner
- Yves Krähenbühl
- Regina Jäger
- Love Liebmann
- Zvonimir Pisonic
- Caroline Schnider
- Cassandra Schurtenberger
- Pawel Streit
- Gerardo Valentino

**FOTOPOL**

- Sam Aebi
- Raffaella Bachmann
- Alexandra Baumgartner
- Christian Felber
- Sara Furrer
- Lea Huser



Yeman Weldegebriel, Mitarbeit Reinigung

## IM ZEICHEN DER INVESTITIONEN

Die Jahresrechnung 2024 des Vereins Netzwerk Neubad schliesst mit einem Umsatz von rund CHF 2,96 Millionen und einem Gewinn von CHF 38'140 ab.

Die Stadt Luzern verlängerte den Vertrag mit dem Verein Netzwerk Neubad bis Juni 2030. Dies hiess für uns, dass wir jetzt in den Betrieb investieren und bauliche Massnahmen umsetzen müssen, damit wir möglichst lange davon profitieren können. Dieses Credo ist im Jahresabschluss, im betrieblichen Aufwand, ersichtlich.

Die Gastronomie erzielte mit 1,45 Millionen einen geringeren Umsatz als im Vorjahr. Dies ist einerseits auf die Sommerpause ohne «La Piazza» und andererseits auf den allgemeinen Trend in der Klubszene zurückzuführen. Die Ticketeinnahmen des Klubs nahmen ab, dementsprechend sind auch die Gastroeinnahmen kleiner. Umso erfreulicher ist, dass die Einnahmen im Bereich der Veranstaltungen höher sind als budgetiert. Der Bereich Catering wurde ausgebaut und dadurch konnten die Mindereinnahmen im Klub ausgeglichen werden. Im Bereich Netzwerk durften wir ebenfalls höhere Einnahmen als budgetiert verbuchen. Die Wohnung konnte 2024 zum zweiten Mal vollständig benutzt und bespielt werden. Die Mieteinnahmen der Ateliers, Co-Working Plätze und Parkplätze sind identisch zum Jahr 2023. Die Mehreinnahmen sind auf die Projekte «temporär» und «vereinbar» zurückzuführen. Die zwei Projekte sind weiterhin im Betrieb des Neubad integriert und finanzieren sich vollständig selbst, was den Umsatz und die Ausgaben des gesamten Betriebes steigerte. Die zwei Projekte haben aber keinen finanziellen Einfluss auf die Betriebsausgaben, da sie kostendeckend sind.

Die Einnahmen über die Beiträge setzen sich folgendermassen zusammen: Die Subventionen der Stadt Luzern wurden auf das Jahr 2024 um CHF 175'000 erhöht. Die Stadt Luzern unterstützt uns neu mit CHF 325'000. Die Mitgliederbeiträge beliefen sich auf CHF 57'560 und sind leicht höher als im Vorjahr. Weiter durften wir auf zusätzliche Drittmittel zählen. Die Ernst Göhner Stiftung unterstütze unseren Betrieb mit CHF 150'000. Die Gelder wurden für den Umbau im Bistro und werden auch zukünftig für Veranstaltungen und Installationen im

Bereich der «digitalen Kulturen» eingesetzt. Die Albert Koechlin Stiftung finanzierte mit CHF 30'000 einen Grossteil der Solaranlage mit, welche bereits Ende 2023 auf dem Neubad-Dach installiert werden konnte. Das Projekt «vereinbar» hat insgesamt CHF 145'279 ihrer Stiftungsgelder für das Jahr 2024 verwendet. Diese sind zum Vorjahr höher, da weitere bauliche Massnahmen getroffen wurden, um eine grössere Barrierefreiheit im Haus zu erlangen.

Der Warenaufwand in der Gastronomie ist aufgrund des Aussetzens der Piazza und den Mindereinnahmen im Klub entsprechend kleiner. Die Ausgaben im Bereich der Veranstaltungen sind im Vergleich zum Jahr 2023 höher. Mit den höheren Subventionen konnten wir branchenüblichere Gagen auszahlen, das kulturelle Programm ausbauen und inklusivere Veranstaltungen durchführen. Der Personalaufwand von insgesamt CHF 1,613 Millionen enthält ebenfalls die Lohnkosten der Projekte «temporär» und «vereinbar».

Die Energiekosten sind trotz der Solaranlage und der im Sommer 2024 neu eingebauten Pelletheizung aufgrund der Marktentwicklung höher als im Vorjahr. Die massiv höheren Ausgaben im Unterhalt sind auf den Bistroumbau, welcher durch zweckgebundene Beiträge mitfinanziert wurde, und Reparaturen und Investitionen im Veranstaltungsbereich zurückzuführen. Ebenfalls sind die Gebühren und Abgaben gestiegen und somit leicht höher als budgetiert.

Im Verwaltungsaufwand sind ebenfalls die Ausgaben der Projekte «temporär» und «vereinbar» ausgewiesen. Da die Projekte mehr Einnahmen generierten und selbsttragend sind, ist dementsprechend der Aufwand grösser.

Gemäss unserer langfristigen Finanzplanung resultierten Abschreibungen im Wert von CHF 24'020. Auf die Zuweisung des budgetierten Betrages in den Fonds zur Betriebsauflösung, haben wir zugunsten der Minderung des Minuseigenkapitals verzichtet.

Es freut uns, dass wir das Minuseigenkapital des Verein Netzwerk Neubad weiter verringern konnten und wir auch das Jahr 2024 mit einem Gewinn abschliessen konnten.

Nathalie Brunner & Nora Ly  
Leitung Finanzen



Silas Kreienbühl, Vorstand

## Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des

### Vereins Netzwerk Neubad, Luzern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins Netzwerk Neubad für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Luzern, 27. April 2025

thingk ag

SACS Qualifikation zertifikierter Revisor, Schweizerische Eidgenossenschaft

**Sandro Stalder**  
dipl. Treuhandexperte  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang)

	31.12.2024	31.12.2023
<b>AKTIVEN</b>		
Flüssige Mittel	612'595	675'020
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	96'908	101'507
Übrige kurzfristige Forderungen	3'998	3'750
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	26'000	32'000
Aktive Rechnungsabgrenzungen	49'757	19'979
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>789'258</b>	<b>832'256</b>
Finanzanlagen	1'000	1'000
Sachanlagen	82'664	30'466
<b>Anlagevermögen</b>	<b>83'664</b>	<b>31'466</b>
<b>AKTIVEN</b>	<b>872'922</b>	<b>863'722</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	128'108	272'824
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	60'092	-
Passive Rechnungsabgrenzungen	281'565	225'880
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>469'765</b>	<b>498'704</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>469'765</b>	<b>498'704</b>
Vereinskapital	-59'983	-82'705
Gebundenes Kapital	425'000	425'000
Jahresgewinn	38'140	22'723
<b>Eigenkapital</b>	<b>403'157</b>	<b>365'017</b>
<b>PASSIVEN</b>	<b>872'922</b>	<b>863'722</b>

# ERFOLGSRECHNUNG

ERFOLGSRECHNUNG (in CHF)		Verein Netzwerk Neubad, Luzern	
	2024	2023	
Ertrag Gastronomie	1'449'853	1'774'049	
Ertrag Veranstaltungen	541'642	463'756	
Ertrag Netzwerk	271'896	262'246	
Ertrag Stiftungen, öffentliche Hand	638'266	318'353	
Ertrag Mitgliederbeiträge, Gönnerbeiträge, Spenden, Sponsoring	61'639	78'722	
Übriger Ertrag	3'166	3'271	
<b>Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>2'966'462</b>	<b>2'900'397</b>	100%
Aufwand Gastronomie	-504'178	-579'157	
Aufwand Veranstaltungen	-221'448	-172'678	
<b>Bruttoergebnis nach Material- und Warenaufwand</b>	<b>2'240'836</b>	<b>2'148'561</b>	74%
Personalaufwand	-1'613'609	-1'673'897	
<b>Bruttoergebnis nach Personalaufwand</b>	<b>627'227</b>	<b>474'664</b>	16%
Raumaufwand	-39'651	-26'776	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz, Leasing mobile Sachanlagen	-181'862	-91'175	
Fahrzeug- und Transportaufwand	-1'547	-2'454	
Versicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-24'269	-15'624	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-91'690	-51'930	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-151'175	-83'135	
Werbeaufwand	-39'795	-54'470	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-14'473	-6'410	
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-544'463</b>	<b>-331'975</b>	-11%
<b>EBITDA</b>	<b>82'764</b>	<b>142'689</b>	5%
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	-24'019	-41'145	
<b>EBIT</b>	<b>58'745</b>	<b>101'545</b>	4%
Finanzaufwand	-20'389	-25'364	
Finanzertrag	50	10	
<b>EBT</b>	<b>38'406</b>	<b>76'190</b>	3%
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-	-53'468	
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	-	-	
<b>Jahresergebnis vor Steuern</b>	<b>38'406</b>	<b>22'723</b>	1%
Direkte Steuern	-266	-	
<b>JAHRESGEWINN</b>	<b>38'140</b>	<b>22'723</b>	1%

2

# ANHANG

ANHANG (in CHF)		Verein Netzwerk Neubad, Luzern	
	31.12.2024	31.12.2023	
<b>Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze</b>			
Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962a) erstellt.			
Die Rechnungslegung erfordert vom Vorstand Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.			
<b>Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung</b>			
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen			
- Vorräte	26'000	32'000	
Sachanlagen			
- Maschinen und Apparate	68'615	22'603	
- Mobilar und Einrichtungen	13'495	7'863	
- Büromaschinen und Informatik	554	-	
<b>Sonstige Angaben</b>			
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	-	30'761	
<b>Anzahl Mitarbeiter</b>			
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	weniger als 50	weniger als 50	
<b>Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung</b>			
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand			
- Zuweisung in Fonds für Betriebsauflösung	-	50'000	
- Nachzahlung Mehrwertsteuer 2021	-	3'468	
<b>Veränderung gebundenes Kapital</b>			
Fonds für Betriebsauflösung			
- Bestand per 1.1.	425'000	375'000	
- Zuweisungen	-	50'000	
- Verwendung	-	-	
- Bestand per 31.12.	425'000	425'000	

3

---

#### Eventualverbindlichkeiten

Der Verein hat in den Jahren 2021 und 2022 aufgrund der Covid-19-Pandemie Härtefallhilfen im Totalbetrag von CHF 245'044 erhalten. Gemäss Vorinformation des Kantons Luzern zur bedingten Gewinnbeteiligung, datiert per 17. Januar 2024, wurde eine Rückerstattung von CHF 58'756 angemeldet. Aufgrund der im März 2024 eingereichten Stellungnahme durch den Verein geht man von keiner Rückzahlung aus. Die abschliessende Beurteilung einer möglichen Rückerstattungspflicht durch die Behörden ist aktuell jedoch noch ausstehend. Eine anderslautende abschliessende Beurteilung durch die Behörden hätte die Erfassung einer entsprechenden Verbindlichkeit zur Folge.

#### Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2024 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Bireggstrasse 36  
CH-6003 Luzern  
www.neubad.org  
T 041 360 60 66  
mail@neubad.org

Vertretung  
Nathalie Brunner  
Geschäftsführung  
T 041 360 60 66  
leitung@neubad.org

Fotografien  
© Christian Felber  
www.mign.ch  
14.05.2025



Teresa Küng, Vereinbar