





JAHRESBERICHT 2023

EDITORIAL 5

VORSTAND 9

PERSONEN 13

LEITUNG 21

VERANSTALTUNGEN 25

GASTRONOMIE 29

NETZWERK 33

VERDANKUNGEN 39

FINANZEN 45



EDITORIAL



FRÜHER UND HEUTE: SCHWITZEN

Wer das alte Stadthallenbad kennt, weiss: Es gab darin einmal eine Sauna. Irgendwie besitzt dieses Haus die seltsame Fähigkeit, vieles was einmal war, als Erinnerung aufleben zu lassen. Schwimmbecken mit gechlortem Wasser, Kinder, die um das Krebs-Abzeichen wetteifern und brummende Haartrockner – fast alles nur Erinnerungen. In diesem Jahr hat es sich aber manchmal tatsächlich so angefühlt, als wäre die Sauna wieder in Betrieb und wir würden ab und zu von einem neuen Aufguss ins Schwitzen gebracht. Alles, was man «Verhandlungen» nennen könnte, hatte damit zu tun. «Verhandlungen» haben das Neubad sichtlich gefordert.

Dabei haben uns weniger «Verhandlungen» über die anstehende Verlängerung das Wasser ausdünsten lassen, als vielmehr die Zeit, die uns bis Ende Jahr davonzulaufen schien. «Verhandlungen» zelebrierte Aufguss um Aufguss. Und so bemühte sich das Neubad, ein Szenario ohne rechtskräftigen Vertrag und ohne gesicherte Zukunft mit bester Sauna-Wedeltechnik zu verhindern. Es wurde so intensiv gewedelt, dass es irgendwann auch «Verhandlungen» zu heiss wurde und der letzte Aufguss schliesslich entfiel.

Wir dürfen uns über die anstehende Weiterentwicklung des Schlüsselareals, auf dem das Neubad steht, freuen. Das Neubad ist als Treffpunkt, Kultur- und Kreativort für den städtischen Raum kaum mehr wegzudenken. Das deutliche Signal der Stadt Luzern, dass ein Erhalt des Neubad neuerdings wieder in Erwägung gezogen wird, verstehen wir als klare Bestätigung für das Projekt, für die Menschen in und rund um das Netzwerk, aber auch für den Stellenwert des Neubad als unverzichtbaren städtischen Begegnungsort.

Nun stehen wir erleichtert und nach viel Arbeit da, mit Blick zurück auf tüppige Erinnerungen und sagen stolz und selbstbewusst: Auf weitere 10 Jahre Neubad und auf viele weitere Momente, die Erinnerungen schaffen!

Gianluca Pardini
Präsident Netzwerk Neubad



VORSTAND

VEREIN NETZWERK NEUBAD

In unserer Neubadinternen Zeitrechnung war 2023 bekanntlich ein ganz besonderes Jahr. Wer hätte zu Beginn dieses Projekts mit einem 10 Jahre Jubiläum gerechnet? Wir schreiben es hier genüsslich gerne noch einmal: Die Zwischennutzung Neubad existiert nun bereits seit einem ganzen Jahrzehnt. Und wie! Noch viel wunderbarer als die beeindruckende Anzahl an Jahren, ist die inhaltliche und menschliche Dimension. So viel grossartiges findet hier tagtäglich statt. So viele tolle Menschen engagieren sich mit sehr viel Energie. Wir wagen zu behaupten, eine Stadt Luzern ohne das Neubad ist für viele kaum mehr vorstellbar. Auf jeden Fall ist dies ein wichtiger Moment, um auch von Seiten des Vorstands des Netzwerk Neubad in ganz viele Richtungen Danke zu sagen: Vielen herzlichen Dank an jede Person, die in diesen zehn Jahren zu diesem wunderbaren Ort in irgendeiner Form beigetragen hat. Zu einem sehr grossen Anteil geht dieser Dank natürlich an das Betriebsteam des Neubad und an die Geschäftsleitung – an die aktiven und ehemaligen Mitarbeitenden und Ehrenamtlichen. Es ist für uns eine Freude zu sehen, wie hart, lustvoll, ernsthaft, mit Liebe und Freude an diesem fantastischen Unterfangen auf allen verschiedenen Ebenen gearbeitet wird.

Passenderweise war die Vorstandsarbeit in diesem Jahr hauptsächlich durch die Verhandlungen über die Zukunft unserer Zwischennutzung geprägt. Was sich in den Jahren davor bereits angebahnt und durch uns aktiv vorbereitet wurde, ist 2023 konkret geworden. Mit der Stadt Luzern haben wir an den neuen Vereinbarungen über den Programmbeitrag der Kulturförderung und über die Gebrauchsleihe für die Immobilie des alten Hallenbads gearbeitet. Es waren intensive Prozesse, die viele Hürden nehmen mussten und zahlreiche Ebenen und Ansprechpartner*innen involviert haben. Gemündet hat diese Arbeit für uns schliesslich mit einem Hearing in der parlamentarischen Bildungskommission und der Behandlung dieser Geschäfte in der Sitzung des Grossen Stadtrats im November. Die Unterzeichnung der rechtsgültigen Dokumente wird zwar erst 2024 stattfinden, doch dürfen wir bereits heute erwähnen, dass wir viele unserer gesetzten Ziele erreichen konnten. Insgesamt ist es uns gelungen, eine wirklich gute Ausgangslage für viele weitere Jahre Neubad zu schaffen.

Mit der Mitgliederversammlung 2023 gab es im Vorstand personelle Veränderungen. Das langjährige und geschätzte Vorstandsmitglied Adriana Zürcher ist von ihrem Amt zurückgetreten. Adriana hat damals, in einem für das Projekt äusserst wichtigen Moment, die Verantwortung mitgetragen und sich für das Neubad engagiert. Vor allem ihre konstruktive und freundschaftliche Arbeitsweise, aber auch ihren breiten Erfahrungsschatz werden wir vermissen. Liebe Adriana, wir möchten uns ganz herzlich für deine beeindruckende Arbeit bedanken!

Mit grosser Freude durften wir an ebendieser Mitgliederversammlung ein neues Vorstandsmitglied erfolgreich zur Wahl stellen. Mit Marcella Molinaro wurde das Vorstandsgremium nahtlos besetzt und zudem fachlich, sowie inhaltlich, bestens aufgestellt. Marcella ist von Beruf Rechtsanwältin und ist spezialisiert auf Immobilienrecht. Liebe Marcella, herzlich Willkommen. Wir freuen uns auf die gemeinsame Arbeit mit dir.

Auch «Temporär» ist auf einem guten Weg. Die Fach- und Anlaufstelle für Zwischennutzungen wurde in diesem Jahr zwei Jahre alt. Wir können damit Know-how aus der Zwischennutzung Neubad nutzen und zugänglich machen. So erbringen wir in diesem Bereich eine wichtige Dienstleistung für externe Partner*innen. Davon profitiert Luzern, die Kreativwirtschaft und die Gesellschaft langfristig – weit über die Stadtgrenzen hinaus.

Auf Antrag der Geschäftsleitung hat der Vorstand ein neues Lohnmodell verabschiedet. Wir möchten alle darauf hinarbeiten, der im Neubad geleisteten Arbeit nicht nur mit der Wertschätzung zu begegnen, die sie verdient, sondern gleichermassen faire Löhne und gute Arbeitsbedingungen sicherzustellen.

Es war ein spannendes und intensives Jahr. Mit Freude dürfen wir feststellen, dass wir auf einem sehr guten Kurs sind. Wir sind bereit und gut aufgestellt für das nächste Neubad-Jahrzehnt. Das Potenzial dieser Zwischennutzung kann so weiter genutzt, ausgeschöpft und in vollen Zügen genossen werden. Das Neubad wird weiterhin ein lebendiges, innovatives, inspirierendes und faszinierendes Gebilde sein, das uns alle bereichert. Wir freuen uns sehr, auf alles was noch vor uns liegt.

Silas Kreienbühl

Vorstandsmitglied Netzwerk Neubad



PERSONEN

(UM-)STRUKTURIERUNG

Auch dieses Jahr mussten wir wieder wertvolle Teammitglieder weiterziehen lassen. Wir danken Guy De Prà (Leitung Klub), unserer langjährigen Cheffe de Service Nora Haupt, Sam Steiner (Leitung Grafik) sowie Pascal Schär (Leitung Hausdienst- und Gebäudetechnik) für ihr Engagement im Betriebsteam des Neubad.

Nach Umstrukturierungen im Reinigungs- und Hausdienst-Team haben wir mit Adrian Kottmann eine technisch versierte und erfahrene Person für die Leitung gefunden, der das Neubad im richtigen Moment in Sachen Energieeffizienz voranbringen kann. Wir verabschieden als Mitarbeiter im Hausdienst Roland Böhnke und heissen Yeman Weldegabriel sowie Samuel Netsereab, der neu koordinative Arbeiten in der Reinigung übernimmt, willkommen.

Endlich kaufmännische Unterstützung im Betriebsbüro! Was für eine Entlastung aller Bereichsleitenden. Die Personaladministration hat dank Johanna Eugster an Ordnung und Struktur gewonnen. Mit vollständigen Listen, aktualisierten Kontaktkarteien und korrekten Formeln haben wir den Frühling begrüsst. Der gesamte Bereich Netzwerk wurde 2023 neu organisiert. Laurin Schwob gibt seine Aufgaben als Leitung HR und Assistenz der Geschäftsführung zum Teil an die Gesamtleitung ab und übernimmt die neu geschaffene Bereichsleitung Netzwerk und Nory Ly hat neu die Stelle als Assistenz Finanzleitung übernommen. Damit ist das Mandat von Michelle Grob abgeschlossen worden. Den Neubad Klub haben Laura Desch und Yanick Monaco als Co-Leitung übernommen und neue Akzente gesetzt.

Die Besetzung der Neubad Abend Küche ist nach wie vor eine Herausforderung. Nach verschiedenen Versuchen, eine Co-Küchenleitung zu finden, hat uns Vera Hirt für sechs Monate in der Co-Leitung Küche unterstützt, seit Herbst hat Sascha Hertel die Position übernommen. Leider mussten wir uns von Sohail Khan als langjährigem Küchenmitarbeiter verabschieden, er bleibt im Klub-Team erhalten.

Erfreulich ist, dass wir im Bereich Kommunikation eine neue Praktikumsstelle Kommunikation/Grafik schaffen konnten. Das Neubad ist darauf bedacht, auch spannende Stellen für Personen zu schaffen, die ersten Berufserfahrungen sammeln möchten. Im Allgemeinen

ist es immer wieder eine Freude, den frischen Wind der Praktikant*innen zu spüren. An dieser Stelle danken wir Nina Baumann für ihre Zeit im Neubad als Praktikantin im Bereich Kulturmanagement.

Weiter haben wir den Personalleitfaden verfeinert, das Lohnmodell nach seiner Einführung im Jahr 2020 weiterentwickelt und berücksichtigen nun einen Teuerungsausgleich. Mit verschiedenen Tools haben wir die Digitalisierung in den Bereichen Buchhaltung, Lohnzahlung, Einsatzplanung und Zeiterfassung entscheidend vorangebracht. Diese Schritte sind wichtig für ein effektives Arbeiten und ermöglichen uns mehr Zeit für den Kulturbetrieb und weniger Aufwände in die Verwaltung zu investieren. Das Team verbringt auch Zeit bei diversen, vom Neubad organisierten Weiterbildungen. Das Angebot, von Carla Taube organisiert, erfreut sich neben den für uns wichtigen Mitarbeitendenanlässen auch grosser Beliebtheit und trägt zu einem verbesserten Arbeitsklima und einer erfolgreichen Zusammenarbeit bei. Denn wir hören nie auf zu lernen!

Laurin Schwob

Leitung Netzwerk (ehem. Leitung Personal)



AKTUELLE

VORSTANDSMITGLIEDER

- Marcella Molinaro
- Christine Breitschmid
- Gianluca Pardini
- Reto Burch
- Silas Kreienbühl

AKTUELLE MITARBEITER:INNEN

- Adrian Kottmann
*Leitung Hausdienst + Gebäude-
technik*
- Alayah Baltensperger
Mitarbeit Gastronomie Klub
- Alexander Karl
Leitung Veranstaltungstechnik
- Aline Schüpbach
Mitarbeit Gastronomie Catering
- Andreas Küng
Leitung IT/technischer Support
- Barbara Enzler
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Benjamin Spiess
*Mitarbeit Veranstaltungen /
Gastronomie Bistro*
- Bertilla Spinas
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Billie Maude Schweizer
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
- Bruno Gysin
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
- Carla Buser
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Carla Taube
Co-Leitung Veranstaltungen
- Carmen Luz Maccioni Vasquez

- Mitarbeit Aufsicht + Awareness*
- Chiara Colledani
Cheffe de Service
- Claudia Berg
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Denise Huber
Co-Leitung Küche
- Desirée Oberlin
*Praktikum Kulturmanagement
Veranstaltungen*
- Dominik Engel
Mitarbeit Veranstaltungstechnik
- Elias Hochstrasser
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
- Irena Meier
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Jana Schlegel
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Jasmine Kamber
Mitarbeit Gastronomie Küche
- Jimcale Cumer
Mitarbeit Gastronomie Küche
- Johanna Eugster
*Mitarbeit Personal + Netzwerk /
Assistenz Geschäftsführung*
- Jorin Schmitz
Leitung Bistro
- Julie Mader
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
- Juliette Dunaigre
Mitarbeit Gastronomie Catering
- Karolina Vozniuk
Mitarbeit Gastronomie Bistro
- Laura Desch
Co-Leitung Klub
- Laurin Schwob

Leitung Netzwerk
→ Leander Lussi
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Lena Helfenstein
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Leo Helbling
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
→ Luka Bächler
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Manuel Stuker
Mitarbeit Klub Garderobe
→ Marceline Berchtold
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Michèle Urena
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Michelle Schenk
Mitarbeit Aufsicht + Awareness /
Gastronomie Klub
→ Miroslav Milinkovic
Mitarbeit Veranstaltungen Klub
→ Nathalie Brunner
Geschäftsführung
→ Nesin Keskin
Mitarbeit Gastronomie Klub /
Bistro
→ Nicole Keller
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Noelia Herrmann
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Nora Ly
Assistenz Leitung Finanzen +
Verein
→ Nora Vetter
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Osman Duruk
Mitarbeit Gastronomie Bistro

→ Philippe Weizenegger
Co-Leitung Veranstaltungen
→ Ronja Friedl
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Samuel Netsereab
Mitarbeit Reinigung
→ Sandra Albrecht
Mitarbeit Veranstaltungen
Catering + Markt
→ Sandro Rauser
Mitarbeit Veranstaltungen /
Aufsicht + Awareness
→ Sascha Hertel
Co-Leitung Küche
→ Serena Scherrmann
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Sohail Ajab Khan
Mitarbeit Klub Garderobe
→ Sol Jarkovich
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
→ Sores Bayar
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Tizian De La Fuente
Mitarbeit Reinigung / Aufsicht +
Awareness
→ Tonatiuh Marquez
Mitarbeit Gastronomie Küche
→ Urbana Müller
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Yanick Monaco
Co-Leitung Klub
→ Yannick Gauch
Leitung Kommunikation / Grafik
→ Yeman Weldegebriel
Mitarbeit Reinigung

AUSTRETENDE

MITARBEITER:INNEN

→ Alina Grau
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
→ Anais Bourgogne
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
→ Andreas Weibel
Mitarbeit Reinigung
→ Camille Oggier
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Cecile Bannwart
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Daniela Ardiri
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ David Haas
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Dominic Perez
Mitarbeit Gastronomie Klub /
Catering
→ Freya Lussi
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Guy De Prä
Leitung Klub
→ Jo-Ann Ryser
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Julia Murer
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Kevin Gamma
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Lea Winiger
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Lorenzo Carle
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Lorenzo Sommerhalder
Mitarbeit Klubgarderobe

→ Marina Erne
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Melissa Yücel
Mitarbeit Aufsicht + Awareness
→ Nina Baumann
Praktikum Kulturmanagement
→ Nora Haupt
Cheffe de Service
→ Pascal Schär
Leitung Hausdienst
→ Roland Böhnke
Mitarbeit Reinigung
→ Samuel Steiner
Leitung Grafik
→ Senta Gloge
Mitarbeit Gastronomie Klub
→ Seraphina Wälle
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Servet Schuster
Mitarbeit Reinigung
→ Sofia Hintermann
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Tugba Temel
Mitarbeit Gastronomie Bistro
→ Vera Hirt
Co-Leitung Küche



LEITUNG

NEUBAD 10+

Neubad bleibt! Das war das übergeordnete Ziel der Geschäftsführung. Zwei Jahre intensive Verhandlungen mit der Stadt Luzern wurden mit einem Abstimmungskrimi an der Parlamentssitzung vom 26.10.2023 positiv abgeschlossen: Verlängerung bis 2030. Die neue Ausgangslage für den Verein ist substanziell und steht für die längste Vertragsperiode der (Zwischen-)Nutzung. Neue Begriffe wie Planungssicherheit, Zukunftsvisionen und die allgegenwärtige Frage: «Was kommt nach der Zwischenentuzung?» sind nun nicht nur Utopie. Das Neubad bleibt wichtiger Bestandteil der Luzerner Kulturlandschaft, ein niederschwelliger Begegnungsort und ein Haus der offenen Kulturen, inspiriert durch Vielfalt und Diversität.

Hinzu kommt neu eine Verdopplung der Subventionen seitens der Stadt Luzern von CHF 150'000.– auf neu CHF 325'000.–. Der Selbstfinanzierungsgrad liegt weiterhin hoch bei 85%. Das Betriebskonzept aus dem Jahr 2012 ist nach wie vor gültig und erfolgreich.

Dennoch: Das alte Gebäude ächzt und krächzt seit Jahren. Hinter den weissen Aluminiumlamellen bröckelt es, Risse und tropfende Rohre sind Teil des bunten Alltags. Die Heizungsanlage, Betriebsrisiko Nummer eins, und der hohe Ölverbrauch zeigen nicht nur in finanzieller Hinsicht Herausforderungen auf. Glücklicherweise haben wir immer die richtigen Personen zur richtigen Zeit! An Ideen, Kreativität und Engagement fehlt es nicht. Noch vor der offiziellen Vertragsverlängerung wurde an nachhaltigen Konzepten getüftelt, angefangen mit dem Konzept «Neubad 10plus – Innovationsprojekte».

Tamara Riehemann unterstützte 2023 im Mandat unser Fundraising. Ihre Ziele waren, die vergangenen 10 Jahre Neubad zu analysieren, den Verein finanziell zu sichern und den Impact zu verdeutlichen. Es wurden Wirkungsanalysen der Innovationsprojekte erstellt, Workshops und neue Tools erarbeitet. Das Kommunikationsteam um Yannick Gauch, Leitung Kommunikation, startete das digitale Dokumentations- und Archivierungsprojekt. Unter www.neubad.space kann das Haus nun interaktiv besucht werden. Die Fach- und Anlaufstelle «temporär» beteiligte sich aktiv, nicht nur bei der Dokumentation und Beratung, sondern auch in der Leerstandvermeidung und am

neu gestalteten ZRF (Zeit Raum Forum – Plattform für temporäre Wirkungsräume). In Kooperation mit der Stiftung Rodtegg blüht das Inklusionsprojekt «vereinbar» auf und schafft täglich neue Begegnungen, sowie inklusive Kultur von, für und mit Menschen mit Behinderungen.

Das Neubad pflegt die ehemalige Direktionswohnung als vielseitige Künstler*innen-Residenz und öffnet sich für Digitalisierung, Community Management und intensiver Zusammenarbeit mit den verschiedenen Bezugsgruppen. Die OSRI AG – Bureau für Orts- und Städtebau, Raum- und Innenentwicklung, gestaltete unterschiedliche Workshops mit Anwohnenden, Quartierkräften und der Stadt Luzern und Ende Jahr wurde eine gebrauchte Photovoltaikanlage, in Zusammenarbeit mit der Firma BE Netz und vielen freiwilligen Rettungsschwimmer*innen, auf dem Dach des «Erneuerbad» installiert. Diese und weitere Massnahmen zielen darauf ab, den Stromverbrauch um die Hälfte zu reduzieren. In Absprache mit der Stadt Luzern wurde der Austausch der Ölheizung durch eine mobile Pelletheizung vereinbart.

Das Neubad hat auch im Bereich der Digitalisierung, dank der grosszügigen Unterstützung der Albert Koechlin Stiftung sowie der Beratung durch Felix Buri und unserem hauseigenen IT-Experten Andi Küng, in Zusammenarbeit mit der Think AG, bedeutende Fortschritte erzielt. Neue Tools zur Zeiterfassung, Buchhaltung, Kommunikation und IT-Infrastruktur tragen dazu bei, den komplexen Betrieb sowie die damit verbundenen administrativen Aufgaben effizienter zu gestalten.

Die Geschäftsführung möchte an dieser Stelle ihre grosse Dankbarkeit und Wertschätzung für die ehrenamtlichen Vorstandsmitglieder, das gesamte Neubad-Team, alle Mitglieder und Unterstützer*innen zum Ausdruck bringen.

Auf die nächsten 10 Jahre Neubad plus!

Nathalie Brunner
Geschäftsführung



VERANSTALTUNGEN



10 JAHREN UND ES SPRUDELT WEITER

Der erste Kalendereintrag in unserem Veranstaltungskalender ist vom Montag, 22.10.2012. Der Titel heisst «Open Pool». Was ist da wohl passiert? Und hätten sich die Beteiligten jemals vorstellen können, dass wir noch heute, 12 Jahre später, diesen Kalender täglich mit neuen Sitzungsterminen, Veranstaltungen, Raumreservierungen und Abgabefristen füllen?

2023 stand ganz im Zeichen der Geschichte des Neubad, denn wir feierten unser Jubiläum. Anfang September zelebrierten wir zehn Tage lang 10 Jahre Neubad. Dabei liessen wir uns nicht lumpen und organisierten während diesen Tagen 43 Veranstaltungen. Wir haben also nichts gelernt und sind auch nach zehn Jahren so übermütig wie zu Beginn. Und ganz ehrlich: So viel Freude, wie dieses Haus versprüht, wird das 20. Jubiläum noch viel verrückter werden.

Während den vergangenen zehn Jahren wurden ein paar Veranstaltungen zum Inventar. So findet der Neubad Slam noch immer regelmässig statt und beim Repair Café lassen sich auch nach neun Jahren Alltagsgegenstände reparieren. Gleichzeitig gehört aber auch das Entwickeln neuer Formate zu unserer DNA und so leisteten wir auch 2023 wieder Pionierarbeit.

Zum ersten Mal ging das «Zeit_Raum_Forum» über die Bühne. Ende April organisierte das Neubad, zusammen mit temporär, der Fachstelle für Zwischennutzungen, ein zweitägiges Programm zu Themen rund um Zwischennutzungen und Stadt- und Quartierentwicklung.

Zum letzten Mal nach drei Jahren war dafür Guy De Prä im Klub am Werk. Dank seiner Arbeit etablierte sich das UG des Neubad als Spielplatz für Erwachsene im Luzerner Nachtleben. Abschiednehmen mussten wir auch von unserer Praktikantin Nina Baumann und unserem Veranstaltungstechniker Dominik Engel – danke für euer Engagement! Die grossen Fussstapfen konnten wir füllen und durften im Veranstaltungsteam Laura Desch und Yanick Monaco als Klubleitung, Desirée Oberlin als Praktikantin und Nadine Gierak als Veranstaltungstechnikerin begrüessen.

Carla Taube & Philippe Weizenegger
Co-Leitung Veranstaltungen



GASTRONOMIE

GENUSS UND KREATIVITÄT

Das Jahr 2023 startete für das Bistroteam mit einer unvergesslichen Neujahrsparty unter dem Motto «Kreuzfahrt». Unter der Leitung von Jorin Schmitz setzte das neu strukturierte und erweiterte Team voller Energie in das neue Jahr über.

Das Speiseangebot wurde auch in diesem Jahr weiterentwickelt, und der Vorplatz erstrahlte nach einer Frühjahrsauffrischung in einer idyllischen Atmosphäre. Nicht nur kulinarisch, sondern auch in puncto Veranstaltungen sorgte das Bistroteam für neue Höhepunkte und engagierte sich bei verschiedenen Neubad-Events.

Das Jahr brachte jedoch nicht nur Neuerungen, sondern auch Abschiede und frischen Wind ins Team. Nora Haupt, langjährige Chef de Service, verabschiedete sich, und Chiara Colledani übernahm eine erweiterte Rolle mit mehr Aufgaben und Verantwortung. Karolina Vozniuk zeigte beeindruckende Sprachkenntnisse und steuert als Chef de Service an den Sonntagen erfolgreich das Ruder.

Unsere Köchin, Denise Huber, wurde in diesem Jahr von verschiedenen Co-Köchen begleitet und verlor trotz einigen Umstellungen, nie ihre Gelassenheit. Die von ihr, mit viel Herzblut kreierten Mittagsmenüs, fanden insgesamt 8588 begeisterte Geniesser*innen. Hierbei rückte die Welt der vegetarischen und veganen Gaumenfreunden immer stärker in unseren Fokus.

Das Sonntagsangebot erstrahlt nun in neuem Glanz, nachdem unser Brunchangebot einer kreativen Umstrukturierung unterzogen wurde. Dies nicht nur als visuelles Highlight, sondern auch als durchdachte Massnahme zur Optimierung der Service- und Küchenabläufe. Unsere Hoffnung ist, dass diese Neuerungen zur weiteren Zufriedenheit unserer Gäste beitragen. Auch die Kaffee-Liebhaber*innen kamen 2023 voll auf ihre Kosten: Neben den verschiedenen Kaffee-Varianten durften wir unseren Besucher*innen genau 4302 Espressos servieren.

Jeden zweiten Sonntag können Jazz-Fans in die melodischen Klänge abtauchen, während beim «Guten Abend», immer donnerstags, ein breites Repertoire an musikalischen Klängen das Bistro erheitern. Der monatliche «Buchstart» im Kinderspielzimmer lässt indes regelmässig die Kinderherzen höherschlagen.

Die enge Partnerschaft mit dem Vereinbar-Team von der Stiftung Rodtegg offenbarte sich als fruchtbar und vielseitig, von der kreativen Unterstützung bei der Tischdeko bis zur Hilfe beim Wäsche falten und vielem mehr. Gemeinsam erlebten wir in unserer Zusammenarbeit viele Momente der Bereicherung.

Die Vorfreude auf den Frühling und Sommer manifestierte sich in der liebevollen Neugestaltung unseres Vorplatzes. Hierfür haben wir verschiedene Pflanzen in neue Töpfe eingebettet, um eine frische und einladende Atmosphäre zu schaffen. Ein erneuerter Holzboden, sorgfältig geschliffene und polierte Stühle und Tische sowie ein Anstrich mit blauer Farbe für Wände und Töpfe – all dies verleiht unserem Aussenbereich sein neues, lebendiges Flair.

Die Erfolgsgeschichte der Gastküche am Samstag, umgesetzt von insgesamt 32 kreativen Gastgeber*innen, setzte sich auch in diesem Jahr fort. Von japanischen Nudelsuppen, spanische Paëlla, türkische Meze bis hin zu authentischem mexikanischem Streetfood. Alle diese kulinarischen Reisen wurden von unseren Gästen mit Begeisterung aufgenommen. Die Vielfalt und Kreativität des Gastküchenprogramms sorgte auch in diesem Jahr für ein buntes und abwechslungsreiches kulinarisches Angebot.

Wir blicken gespannt auf das kommende Jahr und freuen uns darauf, weitere spannende Ideen zu verfolgen und umzusetzen.

Jorin Schmitz

Leitung Bistro



NETZWERK

RICHTUNG LEBENDIGES NETZERK

Wir freuen uns, nach wie vor einen 1020 Mitglieder starker Verein zu sein. Mitglieder haben, nebst Vergünstigungen bei Veranstaltungen, die Möglichkeit an der GV teilzunehmen und mitzubestimmen. Wichtige Beschlüsse der GV 2023 waren die Erhöhung der Mitgliederbeiträge auf 50 CHF. Zudem haben wir Adriana Zürcher als Vorstandsmitglied verabschiedet und Marcella Molinaro neu in den Vorstand gewählt. Interessant und gut besucht waren auch unsere Vereinsausflüge «NEUBAD GOES». Mit «Abseits Luzern» haben wir eine alternative Stadtführung genossen und Orte wie die Notschlafstelle oder die Gassenküche besucht. Im Herbst dann hat uns der Verein «Unterirdisch überleben» durch die verwinkelten Gänge der Zivilschutzanlage Sonnenberg geführt. In Luzern gibt es viel zu entdecken! Und auch im Neubad Betrieb läuft so einiges...

Mit dem Inklusionsprojekt Vereinbar und der umgenutzten Wohnung für Residenzen und Kulturprojekte, haben wir zwei grosse neue Projekte im Haus. Zudem besteht schon länger der Wunsch, die soziokulturelle (Quartier-)Arbeit, die Betreuung und Vernetzung der Nutzenden in den Atelier- und Co-Work Bereichen und die Freiwilligenarbeit wieder vermehrt zu stärken. Um diese Projekte und Anliegen voranzutreiben, erhielt der Bereich Netzwerk dieses Jahr personelle und strukturelle Stärkung. Ein Prozess, der nun beinahe abgeschlossen ist.

Das Inklusionsprojekt Vereinbar ist ins Rollen gekommen. In drei Jahren erobern um die 15 Mitarbeitende der Bürowärkstatt Rodtegg das Neubad mit all seinen Bereichen und prüfen es auf Inklusion. Einiges wurde bereits zur Normalität, beispielsweise die Zusammenarbeit im Bistro. Ansonsten sind wir stets dabei, Neues zu entdecken. Dank Workshops mit verschiedenen Künstler*innen, beispielsweise der Illustratorin Julia Trachsel, können die Teilnehmenden des Projekts Vereinbar in kreative Welten eintauchen. Der Besuch des B-Sides oder die erste eigene Veranstaltung «118 Minuten Hot on Wheels» – einer Roll-disko im Pool – sind weitere Highlights des vergangenen Jahres. Mit dem Jahr 2023 ist die erste Pionierphase Geschichte. Wir ziehen eine positive Bilanz; es macht Spass aber es gibt noch viel zu tun.

In der Wohnung konnten wir weitere Erfahrungen mit Residenzen sammeln, so zum Beispiel im Juni mit einem russischen Künstler*innenpaar samt Kind. Zudem haben wir die Wohnung an verschiedene lokale Kulturorganisationen vermietet. Das neue Angebot in der Wohnung nimmt langsam Form an und zeigt sich neu auch online auf www.neubad.org/wohnung.

Wir freuen uns über verschiedene neue Nutzende im Co-Work- und Atelierbereich. Die Auslastung ist relativ konstant, wobei wir im Co-Work verschiedene Massnahmen treffen, um eine noch bessere Auslastung und Belebung zu erreichen. Neu treffen wir uns einmal im Monat mit den Nutzenden zum Mittagessen, was einfach aber effektiv ist, um sich besser kennenzulernen und zu vernetzen. Besonders freut uns die Umstrukturierung im Sauna-Atelier. Velvet Novel hat ihr Textilatelier gezügelt und ein neues Keramik-Atelier hat sich eingerichtet.

Das Neubad nimmt weiter Kurs in Richtung eines gestärkten und lebendigen Netzwerks.

Laurin Schwob

Leitung Netzwerk

PARTNERSCHAFTEN

- 041 Das Kulturmagazin
- Baubüro in situ
- Bourbaki Kino/Bar
- Café Surprise
- Denkstatt särl
- Kultz.ch
- OSRI AG
- Radio 3Fach
- Ron Orp Schweiz
- Stiftung Rodtegg
- Stadtkino Luzern
- unterdessen
- Urban Equipe
- WfW Wasser für Wasser

MITGLIEDSCHAFTEN

- Bioterra Schweiz
- Cuisines sans Frontieres
- Forum Neue Musik Luzern
- Frachtwerk – Onlinekultur aus der Stadt
- GastroSuisse
- GWI Luzern
- IG Kultur Luzern
- Kleintheater Luzern
- Kultz.ch
- Luzern Tourismus AG
- Petzi – Verband Schweizer Musikclubs
- Quartierverein Hirschmatt-Neustadt
- Quartierverein Obergrund
- Quartierverein Sternmatt
- Quartierverein Tribschen-Langesand

- Radio 3Fach
- Schweizer Heimatschutz
- Verein B-Sides Luzern
- Verein Brache Eichwäldli
- Verein Konzertzentrum Schüür
- Verein Rössligasse 12
- Verein Südpol
- Viva con Agua Schweiz

NUTZENDE

- abc campus GmbH - Iwan Müller
- Alessandra Sorrentino
- Alexander Pawlik
- Badi Culture - Samuel Reichmuth
- Bernd Frevel
- Bücherhalle
- Carlos Marquez
- Dino Tsakmaklis
- Education for Integration
- Eva Maria Amstutz
- Foodsave Luzern
- Fotolabor
- Glamnailz6000
- Gmüeschrob
- GWI Luzern
- infoklick.ch Zentralschweiz
- InterDesign - Fabian Frei
- Irina Biadici
- Jana Z ' Rotz
- Kaj Bossard, Jan Ruckli, Jan Bürli & Chantal Piffaretti
- Katharina Vogt
- Keinraum
- Kitefun - Reto Achermann

- Lea Eugster
- Leonie Schaffner
- Manuel Alonso
- Maribelle Aramendia
- Martin Lustenberger
- Mensch + Arbeit - Daniela Tanno
- Michelle Grob
- MIGN - Christian Felber
- Neubad-Yoga - Martin Clalüna
- Nicole Kuster
- OSRI AG
- Pixmill GmbH
- Predrag Bekcic
- Raphael Loher
- Romana Lanfranconi
- Rosanna Brady
- Ruth Bollinger
- Ruth Scherrer
- seed - Ina Franzke
- Solicom GmbH
- Stefanie Aschwanden
- Stiftung VISO-Permacultura
- Sylvie Kohler
- Taktvoll Sicherheitskultur AG
- TAL Software GmbH - Patrick Kunz
- temporär
- Thomas Küng
- Toni Birrer
- Veloegge - Manuel Mahler
- Velvet Novel
- Verein B-Sides
- Verein Equalify
- Verein Keramiksauna
- Verein Neugarten

- Verein Reveil Afrique
- Verein Tschutti Heftli
- Zvonimir Pisonic



VERDANKUNGEN

EINEN HERZLICHEN DANK

→ Adrian Albisser → Tamara Riehemann → Kathrin Krammer
→ Alex Willener → Ursula Muri → Lea Häfliger
→ Beat Achermann → Manuel Tiefenthaler
→ Beat Ambühl **GÖNNER:INNEN** → Maria Winiger
→ Beat Züsli → Adrian Steiger → Markus Christen
→ Christian Felber → Amanda & Cornelius → Martin Clalüna
→ Christine Portmann Jaeger-Herzog → Martin Ineichen
→ Christov Rolla → Andreas Haug → Mathias Steinmann
→ Cyrill Fuchs → Barbara Schwegler → Oliver Schlumpf
→ Damian Dlaboha → Baugenossenschaft → Ottilia Lütolf Elsener
→ David Roth Wohnwerk Luzern → Patrick Isler
→ Dominic Chenaux → Beat Züsli → Patrick Zeiger
→ Edina Kurjakovic → Beatrix Gut → Peter Gisel
→ Erich Brechbühl → Brigitta Züst → QV Hirschmatt-
→ Franco Chiovelli → Cecilia Schnüriger Neustadt
→ Gregor Stritt → Claudia Weber → Roland Widmer
→ Harry van der Meijs → Corinne Jäggi → Rosanna Brady
→ Jonas Kuhn → Dora Bernet → Ruth Bollinger
→ Judith Christen → Gabriela Kopp → Ruth Scherrer
→ Lars Schuchert → Hans Schmied → Sandro Villiger
→ Leonie Schaffner → Harry van der Meijs → Stefan Fuchs &
→ Letizia Ineichen → Heidi Maria Martina Sager
→ Mario Luetolf Rebsamen → Tania Teixeira
→ Mario Stübi → Heinrich Imfeld → Urs & Dorli
→ Marko Virant → Isabelle Hauser Auf der Maur
→ Martin Lustenberger → Ivonne Max → Urs P. Borbach
→ Michael Städelin → Jonas Beetschen → Ursula Moser
→ Michelle Grob → Jonas Nissen → Verein Frachtwerk
→ Peter Bräm → Karin → Viviane Deprez
→ Regula Amgarten Reichmuth-Roth
→ Rosie Bitterli → Karin Schulthess
→ Sandro Nicotera → Karl Ressimann
→ Sophie Stierli → Katholische Kirche
→ Stefan Sägesser Team Peterskapelle

FIRMENMITGLIEDER

→ Anwaltsgemeinschaft Luzern
→ Arioli Spenglererei
→ blgp architekten AG
→ Brauerei Luzern AG
→ Brauerei Rosengarten AG
→ BUR Architekten
→ Büro Konstrukt Architekten
→ CAS Architektur AG
→ Edition E GmbH
→ egonatura
→ Flashfox GmbH
→ Grafikbar GmbH
→ GWI
→ Hausverein Zentralschweiz
Casafair
→ Hirschmatt Buchhandlung AG
→ Humbel Spezialitäten Brennerei
→ hurrah GmbH
→ K3 Architekten AG
→ Kinder und Jugendparlament
Luzern
→ Lola Cola
→ Mesch Web Consulting &
Design GmbH
→ Neurad GmbH
→ Pixmill GmbH
→ planen einrichten
gestalten GmbH
→ Praxis Physio-vital
→ Raum Programm AG
→ schaeerholzbau AG
→ Schärli Architekten AG
→ Schweizerischer Ingenieur- und
Architektenverein sia Sektion
Zentralschweiz

→ Stiftung Kleintheater
→ Treibhaus Luzern
→ Tschutti Heftli
→ Ueli-Hof AG
→ Visarte Zentralschweiz
→ VOVAX AG
→ Weinbau Ottiger AG
→ Wogeno Luzern

WEITERE BEITRÄGE

→ abl
 → Albert Koechlin
 Stiftung
 → BE Netz AG
 → Brauerei
 Rosengarten AG
 → Curaprox AG
 → De Simoni
 → Der gesunde
 Menschenversand
 → Einsiedler Bier
 → FUKA-Fonds der
 Stadt Luzern
 → Gasparini Eis
 → Gemeinde Kriens
 → Getränke Schürch
 → Haus Österreich
 → Lola Cola
 → Luzern Tourismus AG
 → Luzerner Bier
 → MIGN
 → Optiker Himmelrich
 → OSRI AG
 → Planen Einrichten
 gestalten GmbH
 → Regionalkonferenz
 Kultur RKK
 → Schürch Getränke AG
 → Stadt Luzern Kinder
 Jugend Familie
 → Stadt Luzern Kultur +
 Sport
 → Stiftung Rodtegg
 → temporär
 → Ueli Hof

→ unterdessen GmbH
 → Verein IG-Kulturachse

GRAFIKPOOL
 → Aaron Dawkins
 → Adam Karpel
 → Alessia Meyer
 → Alessio Borando
 → Amadeus
 Waltenspühl
 → Anders Bakken
 → Angela Kronenberg
 → Annie Kahri
 → Apsara Flury
 → Balmer Höhlen
 → Benjamin Hermann
 → Benjamin Kunz
 → Bernhard Vögele
 → BKVK
 → Büro Dill Roland Dill
 → Büro Zwoi
 → Carla Cramer
 → Chiara Zarotti
 → Chris Cueni
 → Cilgia Zangger
 → Claudia Wirth
 → Claudio Näf
 → Dominik
 Dördelmann
 → Elena Rast
 → Elia Salvisberg
 → Enea Bortone
 → Enen Studio
 → Erich Brechbühl
 → Eva Jäger
 → Federica Zanetti

→ Fons Hickmann
 → Gianin Walter
 → Gianluca Alla
 → Gina Burri
 → Hannah Boldt
 → Helene Leuzinger
 → Hysong Becker
 → Irina Feller
 → Isabelle Mauchle
 → Jahn Koutrios
 → Jan Pulver
 → Josh Schaub
 → Julia Trachsel
 → Kira Hiddink
 → Laura Hüppi
 → Laura Lackner
 → Laura Moor
 → Lea Häfliger
 → Lea Huser
 → Leonie Felber
 → Liad Shadmi
 → Lina Pittner
 → Line Rime
 → Liv Bachmann
 → Loana Boppart
 → Luc Sohm
 → Luca Rosso
 → Marisa Nussbaumer
 → Massimiliano
 Audretsch
 → Mathis Pfäffli
 → Megi Zumstein
 → Merle Tebbe
 → Michael Nievergelt
 → Michèle Rätz
 → Nadine Weber

→ Nali Rompietti
 → Nguyen Gobber
 → Niels Bläsi
 → Nina Baggenstoss
 → Olivia Hubli
 → Orphea Heutling
 → Paavo Schweizer
 → Pablo Bösch
 → Pank
 → Patrizia Bürkli
 → Paul Rothe
 → Philip Kerschbaum
 → Philippe Gertsch
 → Radar Grafik
 → Rahel Kurmann
 → Raphael Wicki
 → Raphaela Haefliger
 → Rebecca Metz
 → Rikke Landler
 → røesticollective
 → Sabrina Staudinger
 → Säg Studio
 → Sam Steiner
 → Scarlett Bang
 → Sebastian Gill
 → Sirkka Ammann
 → SNAC
 → Sofia Hintermann
 → Solange Ehrler
 → Sonne Studio Eskofier
 → Steiner Grafik
 → Studio Bollo
 → Studio Kollyguyer
 → Studio lindhorst-
 emme+hinrichs
 → Studio Sirup

→ Studio Speranza
 → Sven Sori
 → Thomas Kronbichler
 → Thomas Kühnen
 → Tobias Eichelberger
 → Trix Brechbühl
 → Wanja Manzardo
 → WePlayDesign
 → Wolfgan Ortner
 → Yves Krähenbühl

FOTOPPOOL

→ Christian Felber
 → Lea Huser
 → Pawel Streit
 → Raffaella Bachmann
 → Regina Jäger
 → Sam Aebi
 → Sara Furrer
 → Zvonimir Pisonic



FINANZEN

BACK ON TRACK

Die Jahresrechnung 2023 des Vereins Netzwerk Neubad schliesst mit einem Umsatz von rund CHF 2,9 Millionen und einem Gewinn von CHF 22'723.- ab.

Wir dürfen auf ein Jahr mit gewohntem Betrieb, wie zuletzt 2019, zurückblicken. Die Gastronomie erzielte mit CHF 1,774 Mio. einen geringeren Umsatz als budgetiert, jedoch konnten wir das Niveau von 2019 halten. Die Einnahmen im Bereich der Veranstaltungen sind nur gering tiefer als budgetiert, dies lässt sich auf die schwierig einzuschätzende Jubiläumswoche zurückführen. Dafür durften wir im Bereich Netzwerk höhere Einnahmen verbuchen. Die Wohnung konnte 2023 erstmals vollständig genutzt und bespielt werden. Die Mieteinnahmen der Ateliers, Co-Working Plätze und Parkplätze sind im Jahr 2023 weiter leicht angestiegen. Die zwei Projekte «temporär» und «vereinbar» sind weiterhin im Betrieb des Neubad integriert. Da sich beide Projekte weiterhin vollständig selbst finanzieren, steigert sich der Umsatz und die Ausgaben des gesamten Betriebes. Die zwei Projekte haben aber keinen finanziellen Einfluss auf die Betriebsausgaben, da sie kostendeckend sind.

Die Einnahmen über die Beiträge setzen sich folgendermassen zusammen: Die Subventionen der Stadt Luzern CHF 150'000.- und Mitgliederbeiträge CHF 51'270.- entsprechen den Vorjahreszahlen. Weiter durften wir auf zusätzliche Drittmittel, inklusiv dem Crowdfunding für die neue Solaranlage auf dem Dach im Umfang von rund CHF 107'300.-, zählen. Das Projekt «vereinbar» hat insgesamt CHF 88'500.- ihrer Stiftungsgelder für das Jahr 2023 verwendet.

Die Warenaufwand variiert mehrheitlich analog zu den Einnahmen der einzelnen Bereiche. Folglich ist der Warenaufwand in der Gastronomie ebenfalls kleiner als budgetiert. Die Ausgaben im Bereich der Veranstaltungen sind leicht höher als angenommen. Der Personalaufwand von insgesamt CHF 1,674 Mio. enthält ebenfalls die Lohnkosten der Projekte «temporär» und «vereinbar», welche im Vergleich zum Vorjahr über das ganze Jahr durchgeführt wurden. Aufgrund dessen wurde dieser im Vergleich zum Vorjahr höher budgetiert und konnte eingehalten werden.

Der indirekte Aufwand – wie Raumaufwand, Verwaltungsaufwand, Versicherungen, Gebühren, Energie- und Entsorgungsaufwand – ist weniger vom wirtschaftlichen Ertrag des Betriebes abhängig. Um die im Verlaufe des Jahres ersichtlichen und dadurch erwarteten Mindereinnahmen in der Gastronomie und der Veranstaltungen abfedern zu können, haben wir erfolgreich versucht die indirekten Kosten tiefer zu halten als budgetiert. Gemäss unserer langfristigen Finanzplanung resultierten Abschreibungen im Wert von CHF 41'100.- und wir konnten den Fonds zur Betriebsauflösung mit dem geplanten Betrag von CHF 50'000.- weiter aufbauen.

Wir durften im Jahr 2023 neue Erfahrungswerte aus einem nicht-ingeschränkten Betrieb sammeln und konnte unsere Abläufe weiter optimieren und mit der Einführung von Bexio wichtige Schritte im Bereich der Digitalisierung unternehmen. Wir danken allen Einzelpersonen, Firmen und Stiftungen, die das Neubad 2023 mit einem finanziellen Beitrag unterstützt haben.

Es freut uns, dass wir nach drei Jahren das Jahr 2023 mit einem Gewinn abschliessen können und dadurch das Minuseigenkapital des Verein Netzwerk Neubad verringert werden kann.

Nathalie Brunner & Nora Ly
Leitung Finanzen



BERICHT DER REVISIONSSTELLE

thingk

thingk ag · Mythenstrasse 7 · 6003 Luzern · 041 248 12 12

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an die Mitgliederversammlung des**

Vereins Netzwerk Neubad, Luzern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins Netzwerk Neubad für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entsprechen.

Luzern, 7. Mai 2024

thingk ag

GRS
Qualifikation elektronische Signatur - Schweizer Recht
Signiert auf Signatika.com

Sandro Stalder
dipl. Treuhandexperte
zugelassener Revisionsexperte
leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang)

thingk.ch   

BILANZ

BILANZ (in CHF)		Verein Netzwerk Neubad, Luzern	
	31.12.2023	31.12.2022	
AKTIVEN			
Flüssige Mittel	675'020	524'535	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	101'507	97'165	
Übrige kurzfristige Forderungen	3'750	3'412	
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	32'000	7'000	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	19'979	9'129	
Umlaufvermögen	832'256	641'241	
Finanzanlagen	1'000	1'000	
Sachanlagen	30'466	30'922	
Anlagevermögen	31'466	31'922	
AKTIVEN	863'722	673'162	
PASSIVEN	31.12.2023	31.12.2022	
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	272'824	207'436	
Passive Rechnungsabgrenzungen	225'880	173'432	
Kurzfristiges Fremdkapital	498'704	380'868	
Fremdkapital	498'704	380'868	
Vereinskapital	-82'705	-51'856	
Gebundenes Kapital	425'000	375'000	
Jahresgewinn/-verlust	22'723	-30'849	
Eigenkapital	365'017	292'295	
PASSIVEN	863'722	673'162	

1

ERFOLGSRECHNUNG

ERFOLGSRECHNUNG (in CHF)		Verein Netzwerk Neubad, Luzern	
	2023	2022	
Ertrag Gastronomie	1'774'049	1'684'687	
Ertrag Veranstaltungen	463'756	337'861	
Ertrag Netzwerk	262'246	239'689	
Ertrag Stiftungen, öffentliche Hand	318'353	234'520	
Ertrag Mitgliederbeiträge, Gönnerbeiträge, Spenden, Sponsoring	78'722	53'255	
Übriger Ertrag	3'271	166'214	
Betrieblicher Ertrag aus Lieferungen und Leistungen	2'900'397 100%	2'716'226 100%	
Aufwand Gastronomie	-579'157	-607'332	
Aufwand Veranstaltungen	-172'678	-151'480	
Bruttoergebnis nach Material- und Warenaufwand	2'148'561 74%	1'957'413 72%	
Personalaufwand	-1'673'897	-1'543'337	
Bruttoergebnis nach Personalaufwand	474'664 16%	414'076 15%	
Raumaufwand	-26'776	-96'898	
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz, Leasing mobile Sachanlagen	-91'175	-104'235	
Fahrzeug- und Transportaufwand	-2'454	-	
Versicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-15'624	-13'561	
Energie- und Entsorgungsaufwand	-51'930	-	
Verwaltungs- und Informatikaufwand	-83'135	-75'669	
Werbeaufwand	-54'470	-45'931	
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-6'410	-11'841	
Total übriger betrieblicher Aufwand	-331'975 -11%	-348'135 -13%	
EBITDA	142'689 5%	65'941 2%	
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Anlagevermögen	-41'145	-30'922	
EBIT	101'545 4%	35'019 1%	
Finanzaufwand	-25'364	-19'471	
Finanzertrag	10	-	
EBT	76'190 3%	15'548 1%	
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-53'468	-50'000	
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	-	3'603	
Jahresergebnis vor Steuern	22'723 1%	-30'849 -1%	
Direkte Steuern	-	-	
JAHRESGEWINN/-VERLUST	22'723 1%	-30'849 -1%	

2

Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962a) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert vom Vorstand Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Der Vorstand entscheidet dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

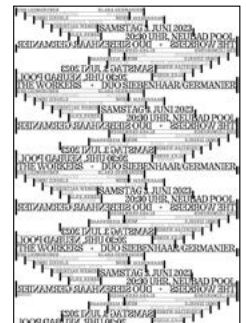
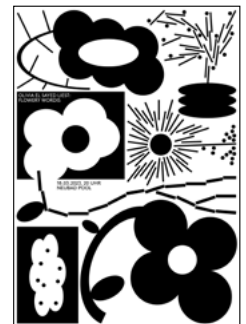
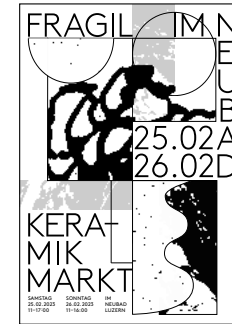
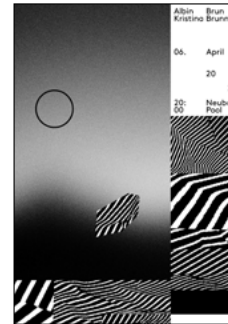
	31.12.2023	31.12.2022
Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung		
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen		
- Vorräte	32'000	7'000
Sachanlagen		
- Maschinen und Apparate	22'603	17'816
- Mobilien und Einrichtungen	7'863	13'106
Sonstige Angaben		
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	30'761	5'952
Anzahl Mitarbeiter		
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	weniger als 50	weniger als 50
Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung		
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand		
- Zuweisung in Fonds für Betriebsauflösung	50'000	50'000
- Nachzahlung Mehrwertsteuer 2021	3'468	-
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag		
- Rückverteilung der CO2-Abgabe	-	1'103
- Versicherungsleistungen	-	2'500
Veränderung gebundenes Kapital		
Fonds für Betriebsauflösung		
- Bestand per 1.1.	375'000	325'000
- Zuweisungen	50'000	50'000
- Verwendung	-	-
- Bestand per 31.12.	425'000	375'000

Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch den Vorstand sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2023 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

GRAFIKPOOL: EIN KLEINER EINBLICK

Im Grafikpool des Netzwerk Neubad engagieren sich über 100 Gestalter*innen aus des ganzen Schweiz und dem nahen Ausland. Im Jahr 2023 wurden 73 Plakate gestaltet, wovon auch mehrere beim Wettbewerb «100 beste Plakate Deutschland Österreich Schweiz» ausgezeichnet wurden. Wir zeigen hier eine kleine Auswahl der Arbeiten.



VEREIN NETZWERK NEUBAD

Bireggstrasse 36
CH-6003 Luzern
www.neubad.org
T 041 360 60 66
mail@neubad.org

Vertretung
Nathalie Brunner
Geschäftsführung
T 041 360 60 66
leitung@neubad.org

Fotografien
© Christian Felber
www.mign.ch
15.05.2024

