





# rückblick

Verein Netzwerk Neubad  
Jahresbericht 2017

# personen

## ein tolles team

### Aktuelle Mitarbeitende

Alan Aberu Gelpis, Mitarbeit Küche  
Alexander Karl, Mitarbeit Technik  
Andreas Weibel, Leitung Hausdienst  
Antonia Röllin, Mitarbeit Gastro  
Cecile Bannwart, Mitarbeit Gastro  
Clara Fernandez Gil, Mitarbeit Gastro  
Claudia Wirth, Mitarbeit Gastro  
Claudia Berg, Mitarbeit Gastro  
Claudio Näf, Mitarbeit Gastro  
Claudio Sidler, Assistenz Netzwerkarbeit  
Dominic Chenaux, Co-Geschäftsführung  
Dominika Jarotta, Leitung Klub  
Francesca Blachnik, Mitarbeit Gastro  
Gianfranco Bastianelli, Mitarbeit Gastro  
Gnanamanochari Nithiananthan, Mitarbeit Küche  
Heinz Kunz, Mitarbeit Gastro  
Isabelle Mauchle, Mitarbeit Veranstaltungen  
Janine Bürkli, Leitung Netzwerkarbeit  
Jeanne Jacob, Mitarbeit Gastro  
Jenny Stoneham, Mitarbeit Gastro  
Jennifer Scherrer, Mitarbeit Gastro  
Lars Mallinger, Mitarbeit Gastro  
Laura Ritzenfeld, Assistenz Kulturmanagement  
Laura Rösli, Co-Leitung Gastro  
Laurin Schwob, Co-Leitung Gastro  
Leandra Zumbühl, Mitarbeit Gastro

## ein tolles team

Marina Erne, Mitarbeit Gastro  
Maria Vollmann, Mitarbeit Gastro  
Michelle Grob, Co-Geschäftsführung  
Milena Achermann, Mitarbeit Gastro  
Miriam Schlüssel, Mitarbeit Gastro  
Mirjam Steffen, Mitarbeit Gastro  
Nicole Bauer, Mitarbeit Veranstaltungen  
Nora Haupt, Mitarbeit Gastro  
Pablo Stalder, Mitarbeit Technik  
Patrick Schwehm, Co-Leitung Küche  
Peter Bräm, Mitarbeit Gastro  
Samuel Netsereab, Mitarbeit Hausdienst  
Silvio Brunetti, Mitarbeit Hausdienst  
Simone Cole, Mitarbeit Gastro  
Toni Birrer, Mitarbeit Veranstaltungen  
Urs Emmenegger, Leitung Veranstaltungen  
Vera Kolly, Mitarbeit Gastro

## Aktuelle Vorstandsmitglieder

Dominic Chenux  
Laura Rööfli  
Laurin Schwob  
Michelle Grob  
Reto Burch  
Urs Emmenegger

## Austretende Mitarbeitende

Andreas Burgardt, Co-Leitung Küche  
Savino Caruso, Mitarbeit Technik  
Fabian Mösch, Assistenz Kulturmanagement  
Lama Sabbagh, Mitarbeit Hausdienst  
Marianna Kathriner, Mitarbeit Gastro  
Noemi Hess, Mitarbeit Gastro  
Oliver Klipp, Mitarbeit Gastro  
Sebastian Meyer, Mitarbeit Gastro  
Reto Burch, Co-Leitung Netzwerk  
Tobias Stücheli, Mitarbeit Technik  
Uwe Schwarz, Mitarbeit Haustechnik

## Austretende Vorstandsmitglieder

Aurel Jörg  
Graziella Bättig  
Jesús Turiño  
Pia Ranquera  
Severin Zenklusen

## Total Stellenprozente

	2017	2016	2015
Total im Stundenlohn	899%	802%	663%
Total in Festanstellung	870%	864%	680%
Total in Praktikum	245%	273%	228%
<b>Total Stellenprozente</b>	<b>2010%</b>	<b>1939%</b>	<b>1571%</b>

# vorstand

Im Mai ist der gewählte Vorstand geschlossen zurückgetreten. Zum Rücktritt führten verschiedene Gründe. Mit dem kontinuierlichen Wachstum des Neubad-Betriebs erhöhten sich sowohl die Risiken als auch die Verantwortung und der Arbeitsaufwand für den Vorstand und überstiegen das zumutbare Mass für ein ehrenamtlich tätiges Gremium. Erschwerend kam der unsichere Planungshorizont punkto Nutzungsdauer dazu.

Die Bereichsleitungen des Neubad-Betriebsteams haben sich bereit erklärt, die Pflichten, Aufgaben und Risiken bis zur Mitgliederversammlung im Frühjahr 2018 zu übernehmen und bis zu diesem Zeitpunkt die Organisation und Strukturen des Vereins weiterzuentwickeln. Die Nähe zum Betrieb bildete dabei einen starken Vorteil.

Ein Beirat unterstützte den Interim-Vorstand bei seiner Arbeit und in der Bildung eines neuen, externen Vorstandes. Bei dem Auswahlprozess und den Gesprächen mit potentiellen KandidatInnen wurde die Co-Geschäftsführung bewusst nicht integriert. Wir sind sehr froh, konnten wir fünf Persönlichkeiten und deren Erfahrung sowie Engagement für den neuen Vorstand gewinnen.

**Dominic Chenaux**

**Laura Röösl**

**Laurin Schwob**

**Michelle Grob**

**Reto Burch**

**Urs Emmenegger**

Interim-Vorstand Netzwerk Neubad

**leitung**



## **ein gutes jahr**

Die im Frühjahr ausgeschriebene Stelle als Co-Geschäftsführung konnte aufgrund unterschiedlicher Lohnvorstellungen nicht besetzt werden. Mit Michelle Grob, bisher Mitarbeit Personal und Finanzen, wurde jedoch eine ideale interne Lösung gefunden. Seit Mai 2017 wird der Betrieb erfolgreich in einer Co-Leitung geführt.

Mit dem wachsenden Betrieb und der Dauer der Zwischennutzung intensivieren sich auch die Bemühungen im Arbeitnehmerschutz. Die Entwicklung und Integration der Arbeitssicherheit und des Gesundheitsschutzes waren zentrale Themen in diesem Jahr.

Das Neubad ist weiterhin in Bildung und Forschung aktiv. Im Rahmen eines wissenschaftlichen Praxisprojektes nahmen Studierende der HSLU Wirtschaft die regionalwirtschaftlichen Effekte des Netzwerk Neubad genauer unter die Lupe. Daraus resultierte eine sehr positive Wertschöpfungs- und Wirkungsstudie.

Im interdisziplinären Modul «Design Thinking for Social Innovation» wurde die Förderung der Kreativwirtschaft im Neubad behandelt. Dabei entstanden innovative Konzepte und Modelle.

Die Förderung der Kreativwirtschaft im Neubad wurde im 2017 wiederum durch die Stadt Luzern unterstützt. Neben der Umgestaltung des Coworking wurde das Projekt «Kreativbüro», eine Anlaufstelle für Kreativwirtschaft und Zwischennutzungen, eröffnet. Die Kreativwirtschaft nimmt im Neubad eine immer stärkere Rolle ein und wir bringen uns in verschiedenen Foren und Formaten in deren Förderung ein.

Durch die Veranstaltung «Temporär – die Zwischennutzungstage Luzern» – wurde auch der Austausch unter den Schweizer Zwischennutzungen, Behörden und Forschenden gefördert. Wie auch durch die Teilnahme an verschiedenen Workshops und Tagungen. Das Thema Zwischennutzungen ist immer noch brisant. Davon zeugt auch das grosse Interesse an Führungen und Medienberichterstattung.

Mit grosser Freude durften wir am Ende des Jahres den Zentralschweizer Kulturpreis des Migros Kulturprozent entgegennehmen. Für alle Beiträge und jegliche Art der Unterstützung sind wir sehr dankbar.

Trotz vieler Herausforderungen, die Stimmung im Team gut und die Zusammenarbeit macht Spass. Gemeinsam hinterfragen und diskutieren wir Inhalte, Projekte, Entscheidungen und Strukturen. Den Zusammenhalt und Einsatz der Mitarbeitenden empfinden wir als äusserst stark – für dieses Engagement und die vielen schönen, gemeinsamen Erfahrungen möchten wir uns herzlich bedanken.

**Dominic Chenaux**  
**Michelle Grob**  
Co-Geschäftsführung





**veranstaltungen**

## ein buntes programm

«Im Neubad ist immer etwas los». Dieser viel gehörten Aussage wurden wir auch in diesem Jahr gerecht. Weit mehr als 300 Veranstaltungen sprechen für sich.

Uns geht es aber nicht um die Masse, sondern um die Qualität und den richtigen Mix. Am liebsten sind uns Tage voller Kontraste. Wenn im Bistro die Rollstuhlgänger tanzen (LaViva-Party), im Pool gleichzeitig die Profis um Ruhm und Ehre kochen (Kitchen Battle) und im Keller-Klub die Bohemiens eine angesagte Band feiern, ja dann entfaltet dieses Haus seine ganze Magie. Noch schöner, wenn sich dieses durchmischte Publikum begegnet und austauscht. Am Credo, ein Haus der offenen Kultur zu sein, halten wir eisern fest.

Auch in diesem Jahr haben wir weiter an unseren Strukturen und Konzepten gefeilt und können mit gutem Gewissen behaupten: Wir sind auf Kurs und eine bewährte Zutat für den Luzerner Kulturkuchen. Dem Veranstaltungsteam ist es gelungen, mit neuen Reihen eigene Akzente zu setzen (z.B. Die Stunde der wahren Empfindung oder das Solotage-Festival), konstante Co-Produktionen aufzubauen (z.B. Neubad-Slam, Poolkino, Hotz-Improlesung) und auch Fremdveranstalter wie das Lucerne Festival oder die Hochschule Luzern sind weiterhin sehr gerne bei uns zu Gast.

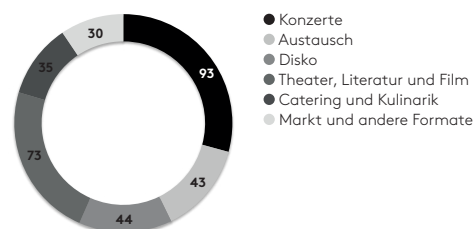
**Urs Emmenegger**

Leitung Veranstaltungen

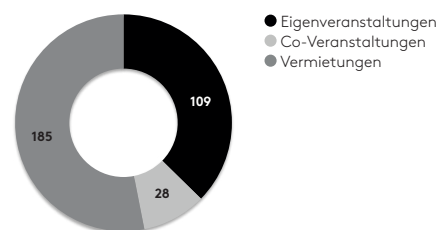
## eine kleine statistik

Art	Anzahl Besuchende
Konzerte	7530
Austausch	2305
Disko	6837
Theater, Literatur + Film	5825
Catering + Kulinarik	8930
Markt + andere Formate	15'345
Bistro	69'700
<b>Total Besuchende</b>	<b>116'472</b>

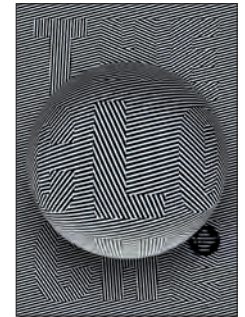
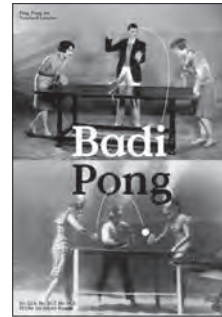
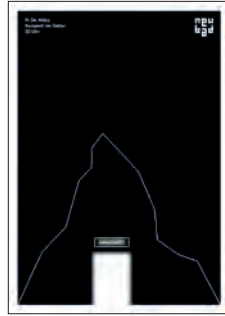
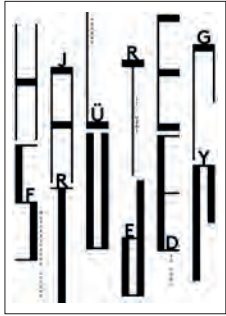
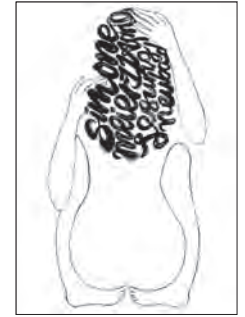
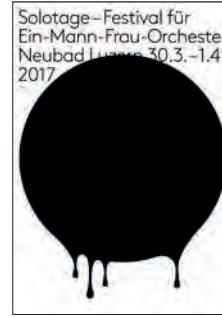
### Anzahl Formate

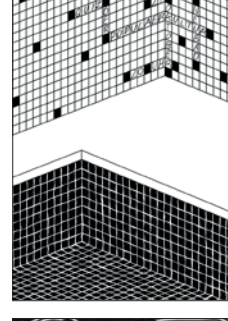
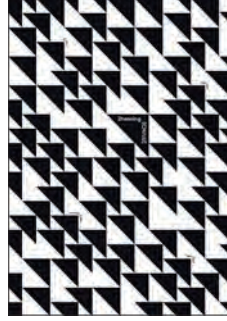
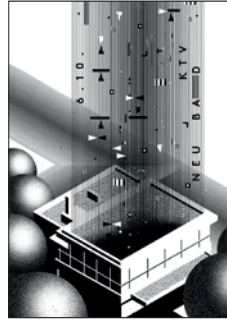
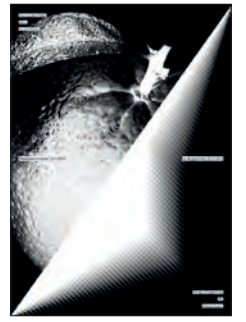


### Produktionsart



ein  
kleiner  
auszug







## **gastronomie**

## eine feine beiz

Unser Bistro hat sich 2017 einige kulinarische Ausflüge erlaubt. Unser Highlight war ganz klar die italienische Sommerbeiz «La Piazza» mit Pizza und Moretti-Bier auf dem Vorplatz. Das «Süden-Spielen» hat sich nicht nur wegen der Freude und der guten Rückmeldungen gelohnt. Auch die über 1200 verspeisten Pizzen sprechen für sich. Das Pendant im Winter hat sich sofort daraus ergeben: «Topf'N'Träsch» – eine einfache Abendküche mit bunten Eintöpfen, Glühgetränken und Feuerwärme bespielte über die Jahreswende die schneeregennassen Samstag-Abende.

Die Junggastronomen Corinne Wittinger und Jonas Käppeli haben unter dem Namen «Karls Kraut» drei Monate lang für eine vegane Abendkarte im Bistro gesorgt. Unsere Küche über eine so lange Zeit zu vermieten war eine beidseitige Bereicherung. Das Neubad durfte Prolog des im Februar am St. Karliquai eröffneten Restaurants Karls Kraut werden.

Neben dem laufenden Bistrobetrieb konnten wir gemeinsam mit unseren Catering-Partnern Simon Kraft (Kostgeberei) und Bea Guggisberg (Plan B) über dreissig Privatveranstaltungen und Tagungen im Pool bewirtschaften. Die grosse Nachfrage nach der leerstehenden Schwimmhalle für das Feiern von Jahreswechsel, Geburtstagen und Hochzeiten haben zu der Entscheidung geführt, eine explizit für das Catering verantwortliche Stelle zu kreieren.

Auch andere Verantwortungs- und Aufgabenbereiche in Bistro, Küche und Büro konnten zur Entlastung des Leitungsteam an interessierte, bestehende Mitarbeitende weitergegeben werden.

Ein weiteres intensives und lebendiges Jahr ist vorbei. Trotz Fussball-Off-Sommer, haben wir die Bier-Hektoliter-Grenze vom vorherigen Jahr nur knapp verfehlt. Dennoch, trotz fehlenden 30 Hektolitern, haben wir unser Jahresbudget zufrieden überschritten. Wir danken für Eure Treue!

**Laura Rösli**  
**Laurin Schwob**  
Co-Leitung Gastronomie









**netzwerk**

## eine gute mischung

Das Herzstück eines Vereins sind seine Mitglieder. Deren durfte das Netzwerk Neubad im Jahr 2017 ganze 180 neu begrüßen – ein Zuwachs, der für die Fortführung der Zwi- schennutzung ungemein wichtig ist. Zusammen mit den be- reits bestehenden Mitgliedern, den Gönnern und Firmenmit- gliedern macht das eine Zahl von rund 800.

Im 2017 fanden zwei Vereinsveranstaltungen unter dem Namen «Urbane Potenziale» statt. Der erste Teil führte die Vereinsmitglieder auf einen Rundgang in die Viscosistadt in Emmenbrücke, dem neuen Standort der HSLU De- sign+Kunst, um im Anschluss über die Entwicklungen und Potenziale des Areals zu diskutieren. Der zweite Teil beschäf- tigte sich mit dem Areal Industriestrasse, welches sich eben- falls in einem grossen Wandel befindet.

Auch im Jahr 2017 hat das Ressort Netzwerkarbeit den Austausch im Quartier und der Stadt Luzern gesucht. Im Frühling beispielsweise am Marktplatz 60+ in der Kornschütte und im Herbst als Teil des Bleichergärtlifests, das vom Verein Vicino Luzern organisiert wurde. Mit solchen Aktionen posi- oniert sich das Neubad weiter als Quartiertreffpunkt für Jung und Alt und sucht den Austausch mit der Nachbarschaft und weiteren Interessierten.

Ein Höhepunkt des Jahres war si- cherlich die Umgestaltung des Cowor- king-Bereichs im Sommer, welcher die Ar- beitsverhältnisse unter anderem dank besserer Akustik und Raumteilung deutlich verbessern konnte. Seither dufte das Res- sort Netzwerkarbeit eine zunehmende Auslastung dieser Arbeitsplätze verzei- chen. Die Auslastung der Atelierflächen lag bei Jahresende gar bei 100%.

Ein grosser Dank gilt allen Rettungs- schwimmenden für ihren ehrenamtlichen Einsatz und Beitrag für das Projekt Neu- bad. Im Jahr 2017 wurden freiwillige Ein- sätze im Umfang von rund 1200 Stunden geleistet. Ohne dieses grosse Engagement wären viele Veranstaltungen, Projekte und Arbeiten im Neubad nicht zu realisieren.

**Janine Bürkli**

Leitung Netzwerkarbeit

# ein gute mischung

## Nutzende

### Ateliers + Coworking

- Alex Schlosser – Designer
- Anastasia Kyriopoulou – Architektin
- Andreas Küng – Lehrer
- Anette Schulin Zeuthen – Töpferwerkstatt
- Carlos Marquez Hernandez – Schmuckwerkstatt
- Christian Haueter – Tourismus
- Christine Portmann – Hutmacherin
- Eliana Wüest – Schneiderin
- Fabian Fuchs – Kulturmanager
- Karl Hunnisett – Lederwerkstatt
- Maribel Aramendia – Schmuck
- Maurin Bissig – Fotograf
- Stefan Hellberg Photographie – Fotografie
- Tarek Kälin – HR
- Thomas Küng – Maschineningenieur
- Toni Birrer – Künstler + Musiker
- Urs Beck – Grafiker
- Zvonimir Pisonic – Fotograf
- Alimentavera GmbH – Prüfstelle für Lebensmittel
- Amonn + Schürmann Beratung – Supervision/Coaching
- Badi Culture – Taschenlabel
- Bogenschützen Pilatus Luzern – Sportverein
- Der Kulturpool – Sharing-Plattform

- Ensemble von Hotz – Kunst- + Kulturprojekte
- Evolutions – biology inspires technology
- Das Fotolabor – Fotografiewerkstatt
- Fottergraph – 3D, Compositing, Finishing und Film
- Getting out our Dreams – Alan Romano
- Getting out our Dreams – Tobias Eichelberger
- GWI Gemeinnützige Wohnbaugenossenschaft Luzern
- IG Interessengemeinschaft Industriestrasse
- Infoklick.ch – Kinder- + Jugendförderung Zentralschweiz
- IPPNW – Ärztinnen und Ärzte für Soziale Verantwortung
- Kamber Interactive – Interaction Design
- Little Bird – Handmade Collection
- Mani Pedi by Irini – Manicure + Pedicure
- Matroshka design – Mode + Schnittmuster
- mensch+arbeit – Personalprozesse und -Management
- Metapage – Markenjobs Arbeitsgeberplattform
- Michael Fuchs – Schauspieler + Produzent
- MIGN Christian Felber – Video und Motiondesign
- Moa Hats – Handmade Hats
- Myrinx Switzerland – Microphones
- NEYEN Communications – Design und Marketing
- Online Marketing Partner GmbH – Agentur
- Pixmill GmbH – Webservice
- Reveil Afrique – Projektbüro
- SteppenWolf Capital LLC – Investment Management
- tschutti heftli – Fussball Sammelalbum
- Veloegge Luzern – Reperaturen
- Velvet Novel – Modedesign
- Verein B-Sides – Festival und Netzwerk
- Verein Neugarten – Urban Gardening
- Verein Spieltraum – Animation und Spiele
- Viva con Agua Schweiz – NGO



# neugarten

Die Gartenroutine wurde wie in den letzten Jahren auch im 2017 motiviert beibehalten. Es gab viele neue Gesichter und die Neulinge hatten sichtlich Spass beim Kennenlernen der unterschiedlichen Gartenaufgaben einen Stempel für die Neugarten-Stempelkarte zu ergattern. Bereits alt eingesessen, aber keinesfalls eingerostet sind der Setzlingsverkauf und die Vortragsreihe, welche dieses Jahr wieder sehr gut besucht waren.

Food Save Luzern, als DAS Luzerner Vorzeigeprojekt im direkten Kampf gegen Lebensmittelverschwendung, kann weitere Erfolge verzeichnen: es gibt neue Abhol Touren von geretteten Lebensmitteln und im Juli hat sozusagen eine Zweigstelle namens «RestEssBar» in Ebikon geöffnet.

Im Sommer wurden Nutzungsverträge von der SBB und der Zentralbahn für das Gartenareal «Gleisgarten» und das Bahnwärterhäuschen unterzeichnet. Das Bahnwärterhäuschen haben wir sogleich in Betrieb genommen und beim 1. Erntedankfest gab es ein grosses Einweihungsfest mit feinem Speis und Trank aus dem Garten, Live-Musik, Gartenführungen und vielem mehr.

Das erste Neugartenjahr mit durchgehendem Gartenbetrieb geht zu Ende. Unsere bisher bekannte Jahresplanung, die in den letzten Jahren mit dem Einwintern im Herbst geendet hatte, haben ein paar eiserne NeugärtnerInnen durchbrochen. Zum ersten Mal ist es gelungen, auch im Winter einige Beete mit kälteresistenten Pflanzen wie Nüsslisalat, Winterlauch, Zwiebeln und Co. zu bepflanzen. Wir haben viel daraus gelernt und sind nun bereits daran, das Gartenjahr 2018 zu planen.

**Nadine Schweiger**

Verein Neugarten Luzern



**finanzen**

## **eine schwarze null**

**Die Jahresrechnung 2017 des Neubad schliesst mit einem Umsatz von rund 2,25 Millionen und einem Gewinn von CHF 2'344.94 ab. Daraus resultiert ein geringeres Minuseigenkapital von CHF 9'334.41**

### **Ertrag**

Wir haben bei den Gastroeinnahmen erneut eine Zunahme gegenüber dem Vorjahr von 9% mit CHF 1'615'565.–. Ursache für diese Steigerung sind die erstmals im 2017 geführte Sommerbeiz Piazza und die neue Bar im Keller. Die Mieteinnahmen bleiben mit kleinen Schwankungen mehr oder weniger jedes Jahr gleich. Im Bereich Veranstaltungen haben die Einnahmen um CHF 116'495.– zugenommen. Dies vor allem durch die Eröffnung des neuen Klubs im Keller und die dadurch generierten Eintritte für Konzerte, Partys, Lesungen usw. Zudem war die Auslastung der Poolvermietung im 2017 gestiegen.

Die Beiträge von Dritten summieren sich aus den erneut CHF 70'000.– der Stadt, CHF 55'000.– für Kreativwirtschaft und rund CHF 47'000.– aus den Mitgliederbeiträgen.

### **Aufwand**

Der Aufwand im Bereich Gastronomie steht im direkten Verhältnis zu den Einnahmen. Die Personalkosten sind um CHF 52'000.– höher als im Jahr 2016. Dies steht ebenfalls im Zusammenhang mit den Mehreinnahmen im Bereich Gastronomie und Veranstaltungen und dem dadurch entstandenen Mehraufwand.

Der Betriebsaufwand generierte vor allem in den Bereichen Raumaufwand, Unterhalt und Reparatur sowie Versicherungen und Gebühren einen Mehraufwand.

Die Abschreibungen sind mit CHF 61'700.– um CHF 123'000.– geringer als letztes Jahr, da die Tranchen der zu Beginn grossen Bauinvestitionen bereits auf null abgeschrieben wurden. Das Anlagevermögen weist aktuell CHF 73'384.54 aus.

### **Besondere Positionen**

Da die Zwischennutzung im alten Gebäude für den laufenden Betrieb ein hohes finanzielles Risiko darstellt, hat der Vorstand entschieden, Rückstellungen zu bilden. Ziel ist es, Rückstellungen im Umfang von mindestens zwei Monatslohnsummen zu bilden. Dies entspricht einer Summe von rund CHF 200'000.–. Im Jahr 2017 konnten dafür bereits CHF 115'000.– rückgestellt werden.

### **Fazit**

Die Erfolgsrechnung zeigt ein positiveres Resultat als im Budget 2017 und ist somit für den Betrieb sehr erfreulich. Erstmals konnten Rückstellungen für das laufende Risiko gemacht werden. Das Neubad hat nach wie vor einen ausserordentlich hohen Selbstfinanzierungsgrad von 94%. Nichts desto trotz ist der Kulturbetrieb abhängig von Drittmitteln wie den Beiträgen der Stadt und den zahlreichen Mitgliederbeiträgen. Vielen Dank!

**Michelle Grob**

Co-Geschäftsführung

## bilanz

Umlaufvermögen	31.12.2017		Vorjahr	
	Fr.	%	Fr.	%
Flüssige Mittel	212 140,67		171 250,78	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	40 546,40		37 090,85	
Übrige kurzfristige Forderungen	2 378,50		5 042,50	
Vorräte	23 000,00		25 000,00	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	5 483,65		4 316,65	
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>283 549,22</b>	<b>79,22</b>	<b>242 700,78</b>	<b>75,05</b>
<b>Anlagevermögen</b>				
Finanzanlagen	1 000,00		1 000,00	
Mobile Sachanlagen	23 018,88		28 676,54	
Betriebseinrichtungen	8 978,07		9 818,82	
Mobiliar Bistro				
Immobilie Sachanlagen	41 387,99		41 168,57	
Bauinvestitionen/Umbauten				
<b>Anlagevermögen</b>	<b>74 384,54</b>	<b>20,78</b>	<b>80 663,93</b>	<b>24,95</b>
<b>Aktiven</b>	<b>357 933,76</b>	<b>100,00</b>	<b>323 364,71</b>	<b>100,00</b>

## Passiven

Fremdkapital				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	71 834,10		140 300,67	
Sonstige Verbindlichkeiten	25 200,20		0,00	
Passive Rechnungsabgrenzungen	65 233,87		69 743,39	
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>162 268,17</b>	<b>45,33</b>	<b>210 044,06</b>	<b>64,96</b>
Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	50 000,00		100 000,00	
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	40 000,00		25 000,00	
Rückstellungen	115 000,00		0,00	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>205 000,00</b>	<b>57,27</b>	<b>125 000,00</b>	<b>38,66</b>
<b>Fremdkapital</b>	<b>367 268,17</b>	<b>102,61</b>	<b>335 044,06</b>	<b>103,61</b>
<b>Eigenkapital</b>				
Vereinskapital	11 679,35		8 943,63	
Jahresgewinn/-verlust	2 344,94		- 20 622,98	
<b>Eigenkapital</b>	<b>- 9 334,41</b>	<b>- 2,61</b>	<b>- 11 679,35</b>	<b>- 3,61</b>
<b>Passiven</b>	<b>357 933,76</b>	<b>100,00</b>	<b>323 364,71</b>	<b>100,00</b>

## erfolgsrechnung

	1.1. - 31.12.2017		Vorjahr	
	Fr.	%	Fr.	%
Ertrag Gastro	1 615 564,72	78,32	1 487 118,51	81,98
Mieteinnahmen	193 808,03	9,39	186 236,41	10,27
Ertrag Veranstaltungen	249 766,00	12,11	133 271,68	7,35
Übriger Ertrag	3 758,01	0,18	7 362,57	0,41
<b>Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>2 062 896,76</b>	<b>100,00</b>	<b>1 813 989,17</b>	<b>100,00</b>
Warenaufwand Gastro	620 232,47	30,07	579 299,33	31,94
Aufwand Veranstaltungen	93 638,27	4,54	24 890,35	1,37
<b>Warenaufwand</b>	<b>713 870,74</b>	<b>34,61</b>	<b>604 189,68</b>	<b>33,31</b>
<b>Bruttogewinn 1</b>	<b>1 349 026,02</b>	<b>65,39</b>	<b>1 209 799,49</b>	<b>66,69</b>
Personalaufwand	1 111 795,59	53,89	1 059 959,26	58,43
<b>Bruttogewinn 2</b>	<b>237 230,43</b>	<b>11,50</b>	<b>149 840,23</b>	<b>8,26</b>
Raumaufwand	95 799,47	4,64	88 133,54	4,86
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	58 717,35	2,85	50 461,04	2,78
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren	16 484,55	0,80	8 803,26	0,49
Verwaltungsaufwand	42 957,39	2,08	39 600,42	2,18
Werbeaufwand	29 882,34	1,45	27 859,44	1,54
Übriger Betriebsaufwand	4 489,18	0,22	5 886,40	0,32
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>248 330,28</b>	<b>12,04</b>	<b>220 744,09</b>	<b>12,17</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Zinsen</b>	<b>- 11 099,85</b>	<b>- 0,54</b>	<b>- 70 903,86</b>	<b>- 3,91</b>
Abschreibungen	61 731,35	2,99	184 166,55	10,15
Finanzaufwand	2 883,67	0,14	1 809,79	0,10
Finanzertrag	- 725,06	- 0,04	- 126,01	- 0,01
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>- 74 989,81</b>	<b>- 3,44</b>	<b>- 256 754,19</b>	<b>- 14,15</b>
Bildung ausserordentliche Rückstellung	115 000,00	5,57	0,00	0,00
<b>Ausserordentlicher Aufwand</b>	<b>115 000,00</b>	<b>5,57</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Einnahmen Stiftungen, Lotteriefond, Stadt und Kanton	145 000,00	7,03	159 250,00	8,78
Einnahmen Spenden	407,10	0,02	34 814,55	1,92
Einnahmen Mitgliederbeiträge, Gönnerbeiträge	46 927,65	2,27	42 066,66	2,32
<b>Einnahmen Stiftungen, Spenden und Beiträge</b>	<b>192 334,75</b>	<b>9,32</b>	<b>236 131,21</b>	<b>13,02</b>
<b>Jahresgewinn/-verlust</b>	<b>2 344,94</b>	<b>0,11</b>	<b>- 20 622,98</b>	<b>- 1,14</b>



## mittelflussrechnung

Mittelherkunft	1.1. - 31.12.2017		Vorjahr	
	Fr.	%	Fr.	%
Jahresgewinn/-verlust	2 344.94		- 20 622.98	
Abschreibungen	61 731.35		184 166.55	
Bildung/Auflösung Rückstellungen	115 000.00		- 75 250.00	
<b>Mittelfluss aus Betriebstätigkeit (Cash-flow)</b>	<b>179 076.29</b>	<b>84.84</b>	<b>88 293.57</b>	<b>91.69</b>
Abnahme Vorräte	2 000.00		8 000.00	
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>2 000.00</b>	<b>0.95</b>	<b>8 000.00</b>	<b>8.31</b>
Aufnahme/Erhöhung Darlehen	30 000.00		0.00	
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>30 000.00</b>	<b>14.21</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Mittelherkunft</b>	<b>211 076.29</b>	<b>100.00</b>	<b>96 293.57</b>	<b>100.00</b>

### Mittelverwendung

Investitionen Finanzanlagen	0.00		- 1 000.00	
Investitionen Betriebseinrichtungen	10 341.94		3 620.17	
Investitionen Mobiliar Büro	5 159.25		13 895.93	
Investitionen Umbau	39 950.77		- 61 752.82	
<b>Mittelfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>55 451.96</b>	<b>26.27</b>	<b>80 268.92</b>	<b>83.36</b>
Amortisation Darlehen	65 000.00		0.00	
<b>Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>65 000.00</b>	<b>30.79</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total Mittelverwendung</b>	<b>120 451.96</b>	<b>26.27</b>	<b>80 268.92</b>	<b>83.36</b>
<b>Zunahme Liquidität</b>	<b>90 624.33</b>	<b>73.73</b>	<b>16 024.65</b>	<b>16.64</b>

### Liquidität am Anfang des Geschäftsjahres

	1.1.2017		1.1.2016	
	Fr.		Fr.	
Flüssige Mittel	171 250.78		89 842.26	
Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	46 450.00		45 567.95	
- kurzfristiges Fremdkapital	- 210 044.06		- 143 778.14	
<b>Liquidität am Anfang des Geschäftsjahres</b>	<b>7 656.72</b>		<b>- 8 367.93</b>	

### Liquidität am Ende des Geschäftsjahres

	31.12.2017		31.12.2016	
	Fr.		Fr.	
Flüssige Mittel	212 140.67		171 250.78	
Forderungen und aktive Rechnungsabgrenzungen	48 408.55		46 450.00	
- kurzfristiges Fremdkapital	- 162 268.17		- 210 044.06	
<b>Liquidität am Ende des Geschäftsjahres</b>	<b>98 281.05</b>		<b>7 656.72</b>	

### Zunahme Liquidität

	<b>90 624.33</b>		<b>16 024.65</b>	
--	------------------	--	------------------	--

Beat Achermann

Treuhand

## Bericht der Revisionsstelle

zur Eingeschränkten Revision  
für das Geschäftsjahr 2017  
an die Vereinsversammlung

### Netzwerk Neubad

Bireggstrasse 36, Postfach 3563, 6002 Luzern

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Mittelflussrechnung und Anhang) des Vereins Netzwerk Neubad für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

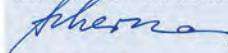
Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, diese zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstöße nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Luzern, 3. April 2018

Beat Achermann Treuhand GmbH



Beat Achermann  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
zugelassener Revisionsexperte  
leitender Revisor

Jahresrechnung 2017

Rechnungswesen · Wirtschaftsprüfung · Unternehmensberatung · Steuerberatung · Vermögensberatung · Vorsorgeberatung

Beat Achermann Treuhand GmbH  
Pilatusstrasse 24  
6003 Luzern

Telefon 041 220 02 02  
Telefax 041 220 02 03  
E-Mail achermann@swissonline.ch

# verdankung

## einen herzlichen dank

Adrian Albisser  
Alex Willener  
Andreas Küng  
Anna Riedweg  
Aurel Jörg  
Beat Achermann  
Chrigi Felber  
Damián Dlaboha  
David Roth  
Edina Kurjakovic  
Erich Brechbühl  
Flavio Steiger  
Graziella Bättig  
Gregor Stritt  
Harry van der Meijs  
Heiri Weingartner  
Isabelle Mauchle  
Jesús Turiño  
Judith Christen  
Julien Montagner  
Lars Schuchert  
Mario Stübi  
Michael Städelin  
Peter Bräm  
Pia Requena  
Pirmin Bütler  
Regine Schwilch  
Savino Caruso  
Severin Zenklusen  
Silas Kreienbühl  
Sophie Stierle

## Beiträge

Arthur Waser Stiftung  
Gemeinde Kriens  
Innerschweizer Umweltfachstellen  
Kanton Luzern Kultur  
Migros Kulturprozent  
Stadt Luzern FUKA-Fonds  
Stadt Luzern Kultur + Sport  
Stadt Luzern Stadtentwicklung  
Schüürch Getränke Rothenburg  
Brauerei Rosengarten Einsiedeln

## Partnerschaften

041 Das Kulturmagazin  
3 Fach Radio Luzern  
ABL Allgemeine Baugenossenschaft  
Café Surprise  
Coworking Schweiz  
Crea Lab Luzern  
Cuisine sans frontières  
DKP Der Kulturpool Luzern  
IG Kultur Luzern  
Kostgeberei Luzern  
Kreativwirtschaft Schweiz  
Made in Lucerne  
Petzi.ch  
Plan B Catering  
PopUpOffice Schweiz  
Raumbörse  
VillageOffice  
WfW Wasser für Wasser

## **Gönnerschaften**

### **Firmenmitgliedschaften**

ACT Zentralschweiz, Adrian Steiger, Andre Kunz, Anwaltsgemeinschaft Bühler+Co., Armin Thoma, B-Sides, Bäckerei Konditorei Merz AG, Barbara Gilgen, Barbara Schwegler, Baugenossenschaft Wohnwerk Luzern, Beat Demarmels, Beat Züsli, Benno Flory, Brauerei Luzern AG, Brauerei Rosengarten AG, Bruno Hermann, Bruno Koch, Christian Macek, Colette Peter, Corinne Jäggi, Daniela Albertini, David Schacher, Dr. Med. Ottilia Lütolf Elsener, Filmonauten Video und Film GMBH, Fish+Light GmbH, Flashfox GmbH, Forum Neue Musik Luzern, Gabriela Kopp, Gabriele Hangartner-Löliger, Gmür+Co AG, GWI, Hannah Fehr, Harry van der Meijs, Heidi Maria Rebsamen, Irma Zuber, K3 Architekten AG, Karin Volken, Karl Ressmann, Katholische Kirche Stadt Luzern, Kathrin Krammer, Katrin Reichmuth-Roth, KKL B - Kunst und Kultur im Landessender Beromünster, Komplizen GmbH – Agentur für Werbung, Kostgeberei, Lena Zülle, Magdalena Fuchs, Margrit David, Maria Winiger, Maria Zumstein, Mario Stübi, Markus Achermann, Markus Christen, Martin Clalüna, Martin Ineichen, Mathias Steinmann, Mesch Web Consulting+Design GmbH, Modul AG, Neliomanda AG, Neugass Kino AG, Patrick Zeiger, Paul Huwiler, Portmann + Meier AG, Prof. Dr. Andreas Balthasar, Quartierverein Hirschmatt-Neustadt, Raum Drei, hair+make up, Remo Genzoli, Renato Hüppi, Roland Widmer, Ruth Scherrer, Sara Stalder, Severin Zenklusen, Silvia Burcher, Simone Brunner, Stadt Luzern, Stadtbuchhaltung, Stéphane Beuchat+Ylfete Fanaj, Stiftung Kleintheater Luzern, Susana Canonica, Theaterclub Luzern, Thomas Scherrer, Tschutti Heftli, Umsicht Agentur für Umwelt und Kommunikation, Urs Auf der Maur, Urs Hangartner, Ursula Mehr, Weinbau Ottiger, Wundambulatorium.

**Wir danken allen kleinen und grossen Unterstützenden herzlich für das Vertrauen, das Engagement und die wertvolle Unterstützung.**

**Verein  
Netzwerk  
Neubad**

Bireggstrasse 36  
6003 Luzern  
T 041 360 60 66  
mail@neubad.org  
www.neubad.org

Fotos © Stefan Hellberg



